



EBITA-FORVENTNINGER FOR 2010 OPJUSTERES – MÅL OM FORDOBLING AF GN'S EBITA-MARGIN I 2013

Drevet af den lovende lancering af ReSound Alera™ og den fortsatte vækst i GN Netcom opnåede GN en organisk vækst på 4% i tredje kvartal. EBITA for de to forretningsenheder blev mere end fordoblet fra DKK 44 mio. i tredje kvartal 2009 til DKK 118 mio.

Inklusive TPSA-kendelsen vedrørende fase 1 udgjorde EBITA for tredje kvartal 2010 DKK 2.188 mio.

Drevet af Unified Communications (UC) opnåede GN Netcom 13% organisk vækst i forhold til tredje kvartal 2009, når der ses bort fra OEM-forretningen i Mobile headset. Inklusive OEM-forretningen blev den organiske vækst for tredje kvartal 3%. UC-markedet fortsætter den positive udvikling, og den igangværende lancering af Microsofts opdaterede UC-platform, Microsoft Lync, forventes at fremskynde den proces, der vil gøre headset til en integreret del af en IT-infrastruktur. GN Netcom øgede marginerne yderligere i tredje kvartal og opnåede en EBITA-margin på 11%. Som forberedelse til den forventede stigning i væksten drevet af UC-produkter samt Mobile højsæson i 4. kvartal, er GN Netcom i færd med at lancere en række nye produkter, herunder en UC-speakerphone, en ny serie trådede basisheadset til UC og Jabra WAVE, et bagøret Bluetooth® headset.

Med 5% organisk vækst i tredje kvartal fortsætter GN ReSound trenden med positive organisk vækst. Væksten er drevet af den lovende lancering af ReSound Alera™ og andre Surround Sound by ReSound™-produkter. GN ReSound er således godt på vej til at opnå positiv organisk vækst for hele 2010 i tråd med de udmeldte forventninger. EBITA udgjorde DKK 68 mio. mod DKK 55 mio. i tredje kvartal 2009.

Den igangværende omstrukturering af supply chain går fortsat efter planen, og en række væsentlige milepæle blev nået i tredje kvartal. Som tidligere meddelt, forventes omstruktureringen at skabe omkostningsbesparelser på op til DKK 200 mio. på løbende basis ved udgangen af 2011.

HØJDEPUNKTER

- GN's samlede omsætning blev DKK 1.248 mio., svarende til en organisk vækst på 4% i forhold til tredje kvartal 2009.
- EBITA for de to forretningsenheder blev mere end fordoblet fra DKK 44 mio. i tredje kvartal 2009 til DKK 118 mio. Inklusive TPSA-kendelsen vedrørende fase 1 udgjorde EBITA for tredje kvartal 2010 DKK 2.188 mio.
- På baggrund af resultatet i GN Netcom, som var bedre end forventet, og kendelsen i voldgiftssagen mod TPSA øger GN forventningerne til EBITA for helåret fra DKK 425-525 mio. til ca. DKK 2.575 mio.
- GN Netcoms omsætning blev på DKK 452 mio., svarende til en organisk vækst på 3%, og EBITA udgjorde DKK 50 mio. mod DKK (11) mio. i samme periode sidste år. Eksklusive OEM-aktiviteterne i Mobile headset var den organiske vækst på 13%.
- Omsætningen i GN ReSound var på DKK 794 mio. Den organiske vækst var på 5%. EBITA udgjorde DKK 68 mio. mod DKK 55 mio. sidste år.
- GN's langsigtede finansielle mål er at opnå en EBITA-margin på niveau med de førende konkurrenter og skabe organisk vækst, der er bedre end markedet.
 - GN's præliminære forventninger til 2011 er at opnå en organisk vækst på mere end 6% og et EBITA på DKK 675-775 mio.
 - GN's finansielle mål for 2013 er at fordoble koncernens EBITA-margin til omkring 19%.
- I starten af september blev GN tildelt ca. DKK 2,1 mia. (før skat og efter kapitaliserede juridiske omkostninger) vedrørende fase 1 i voldgiftssagen mellem DPTG og TPSA. På trods af at kendelsen er endelig og juridisk bindende, har TPSA ikke indbetalt det skyldige beløb inden for den af voldgiftsretten fastsatte frist på 14 dage. Derfor har DPTG besluttet bl.a. at igangsætte tvangsfuldbyrdelse i Polen. Med France Telecom som majoritetsaktionær i TPSA er dette nu blevet en sag ikke blot mellem TPSA og DPTG, men også mellem France Telecom og DPTG.

Opdaterede forventninger til 2010 – valutakurs DKK/USD 5,5

(DKK mio.)	Omsætning	Tidligere forventninger til EBITA	Nye forventninger til EBITA	Amortisering, finans etc.
GN Netcom	Organisk vækst på mindst 5%	150-200	Mere end 200	
GN ReSound	Positiv organisk vækst	300-350	300-350	
Øvrige		~ (30)	Ca. 2.050	
GN Store Nord	Positiv organisk vækst på 3-5%	425-525	Ca. 2.575	~ (50)

Oversigt over tredje kvartal 2010

(DKK mio.)	GN Netcom		GN ReSound		Koncern i alt*	
	3. kv. 2010	3. kv. 2009	3. kv. 2010	3. kv. 2009	3. kv. 2010	3. kv. 2009
Omsætning	452	412	794	693	1.248	1.108
Organisk vækst	3%	(32)%	5%	(13)%	4%	(21)%
Bruttomargin	55%	43%	60%	60%	58%	54%
EBITA	50	(11)	68	55	2.188	45
EBITA-margin	11,1%	(2,7)%	8,6%	7,9%	175,3%	4,1%
Frit cash flow	46	14	(28)	145	25	305

*) "Øvrige" er inkluderet i total

FINANSIELLE MÅL

Finansielle mål – GN Store Nord

Præliminære forventninger til 2011

- Organisk vækst på mere end 6%
- EBITA: DKK 675-775 mio.

Mål for 2013

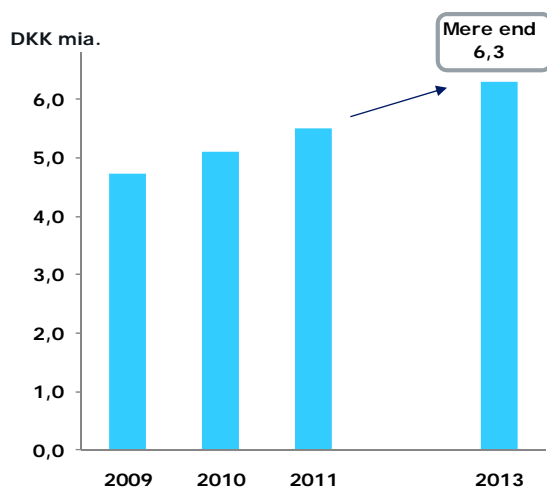
Fordobling af EBITA-marginen i forhold til 2010

- Koncernomsætning: Mere end DKK 6,3 mia.
- Koncern EBITA-margin: Omkring 19%

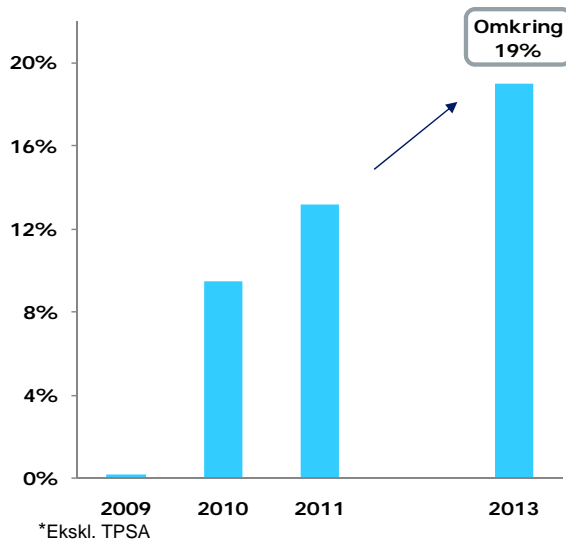
Langsigtede mål

- Organisk omsætningsvækst, der er bedre end markedet
- EBITA-margin på niveau med de førende konkurrenter

GN Store Nord omsætning



GN Store Nord EBITA-margin*



Finansielle mål – GN Netcom

Præliminære forventninger til 2011

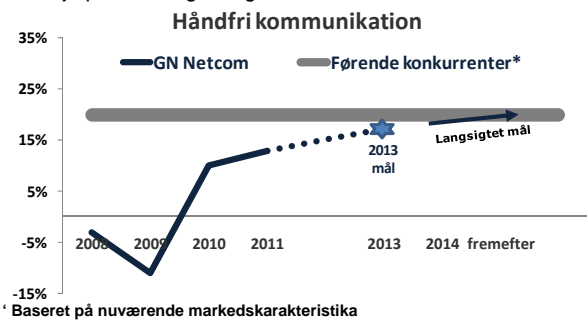
- Organisk vækst på mere end 8%
- EBITA: DKK 250-300 mio.

Mål for 2013

- Omsætning: Mere end DKK 2,6 mia.
- EBITA-margin: Omkring 18%

Væsentlige forudsætninger

- Markant vækst på CC&O-markedet – drevet af Unified Communications
- Fortsat attraktiv bruttomargin – noget pres på priser grundet Unified Communications
- Mobile – midt-encifret EBITA-margin
- Høj operationel gearing



Finansielle mål – GN ReSound

Præliminære forventninger til 2011

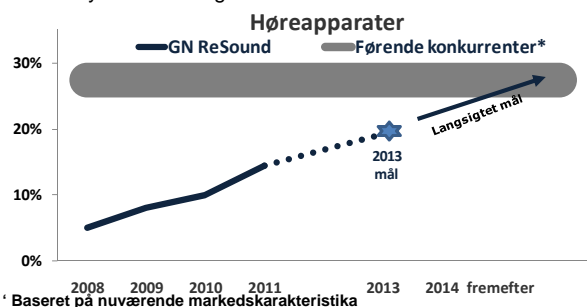
- Organisk vækst på over 4%
- EBITA: DKK 450-500 mio.

Mål for 2013

- Omsætning: Omkring DKK 3,7 mia.
- EBITA-margin: Omkring 20%

Væsentlige forudsætninger

- Omsætningsvækst på niveau med eller bedre end markedet
- Markedsvækst (værdi) på 3-5% p.a.
- Øget tilstedeværelse i den øvre del af markedet
- Omstrukturering af supply chain skaber omkostningsbesparelser på op til DKK 200 mio. pr. ultimo 2011
- Høj operationel gearing – samtidig med investering i den nyeste teknologi



GN NETCOM

I tredje kvartal fortsatte GN Netcom med at skabe solid vækst inden for kerneforretningen drevet af UC og øgede samtidig marginerne. For anden gang i 2010 øger GN Netcom forventningerne til EBITA for året, og EBITA forventes nu at blive på mere end DKK 200 mio., mod tidligere DKK 150-200 mio. De nye forventninger svarer til en EBITA-margin på mere end 10% for helåret.

GN Netcoms omsætning for tredje kvartal udgjorde DKK 452 mio., svarende til 13% organisk vækst i forhold til tredje kvartal 2009, eksklusiv OEM-aktiviteterne i Mobile headset. Inklusive OEM-forretningen blev den organiske vækst for tredje kvartal på 3%. Som tidligere meddelt har GN Netcom besluttet at stoppe med eller give afkald på OEM-aktiviteter med lav avance, og OEM-omsætningen udgør nu mindre end 5% af GN Netcoms samlede omsætning.

På baggrund af den operationelle gearing, der følger af omsætningsvæksten, og det fortsatte omkostningsfokus, forbedrede GN Netcom sine marginer yderligere i tredje kvartal 2010 og skabte en tocifret EBITA-margin på 11,1% (DKK 50 mio.) mod en EBITA-margin på (2,7)% (DKK (11) mio.) i tredje kvartal 2009.

GN Netcom opnåede en bruttomargin på 55%, mod 43% i tredje kvartal 2009. Den forbedrede bruttomargin afspejler det fortsatte skift mod højprissegmentet inden for Mobile headsets produktportefølje, den nye forretningsmodel samt et konstant fokus på optimering af omkostningsstrukturen.

I tredje kvartal udgjorde driftsomkostningerne DKK 200 mio. mod DKK 211 mio. i andet kvartal 2010 og var på niveau med årets første to kvartaler.

Nettodriftskapitalen udgjorde DKK 50 mio. pr. 30. september 2010. Nettodriftskapitalen forventes at stige i løbet af resten af 2010. GN Netcoms cash flow fra drifts- og investeringsaktiviteter før skat og finansielle poster udgjorde DKK 45 mio., mod DKK 13 mio. i tredje kvartal 2009.

Omsætningen for CC&O headset udgjorde DKK 317 mio., svarende til en organisk vækst på 13% i forhold til tredje kvartal 2009, som følge af den stigende udbredelse af UC.

Microsoft har indledt lanceringen af sin nye, opdaterede UC software, Microsoft Lync. Microsoft Lync tilbyder en række væsentlige funktionaliteter til understøttelse af tale og forventes at fremskynde udbredelsen af UC og dermed den proces, der vil gøre headset til en integreret del af en IT-infrastruktur. For at få fuldt udbytte af UC er det nødvendigt at bruge et headset eller en speakerphone med UC-teknologi. GN Netcom har en komplet produktportefølje, som sikrer fuld integration med de nye generationer af UC-løsninger fra Microsoft, Cisco, Avaya m.fl.

Med lanceringen af en række nye produkter gør CC&O Headset klar til den forøgelse af væksten, som UC-produkterne forventes at skabe. Med den nye speakerphone Jabra SPEAK 410 lanceres en helt ny produktkategori, der er udviklet til UC inden for kontorsegmentet. Jabra SPEAK 410 repræsenterer en ny produktkategori, men bygger på eksisterende teknologi og sælges via eksisterende salgskanaler.

I slutningen af dette år samt i starten af næste år vil CC&O headset desuden lancere Jabra BIZ™ 300 serien af trådede basis-headset, som sikrer en omkostningseffektiv adgang til UC og integration med de førende producenter af UC-produkter. Med bredbåndslid og de mange forskellige måder headsettet kan bæres på opfylder Jabra BIZ™ såvel kontor-medarbejderes som pendleres behov. Jabra BIZ™ 300 serien består af tre forskellige produkter, hvoraf det første – Jabra BIZ™ 360 – lanceres i slutningen af 2010.

I tredje kvartal 2010 steg omsætningen fra UC-produkter med mere end 50% i forhold til tredje kvartal 2009.

Omsætningen for Mobile headset blev på DKK 135 mio., svarende til en organisk vækst på (15)% i forhold til tredje kvartal 2009. Mobile headset opnåede tocifret organisk vækst for GN Netcoms eget Jabra brand.

Mobile headset følger fortsat planen om at opnå EBITA på break-even niveau i 2010.

Mobile headset lancerede i oktober Jabra CRUISER2, som er en speakerphone til bilen og en forbedret udgave af den storsælgende Jabra CRUISER. Jabra STONE2, som bygger på det ikoniske monoheadset Jabra STONE, lanceres til november gennem Verizon og AT&T. Med Jabra STONE2 får brugere et headset med avanceret stemmestyring, længere batterilevetid og en forbedret pasform.

Mobile headset er desuden gået ind på markedet for trådede stereomobilheadset og har lanceret Jabra CHILL, Jabra RHYTHM og Jabra ACTIVE. Markedet for trådede headset har oplevet betydelige tocifrede vækstrater i løbet af de seneste kvartaler og udgør nu omkring 20% af det samlede håndfrie marked.

Med Jabra EXTREME – TIL PC har Jabra lanceret et Skype-godkendt trådløst headset, der er nemt at bruge og med garanti fungerer med Skype. Jabra EXTREME – TIL PC er et eksempel på, hvordan Mobile headset evner at videreudvikle et eksisterende produkt og introducere det i en ny salgskanal. Mobile headset har desuden lanceret Jabra WAVE, et nyt Bluetooth® headset, der kombinerer et banebrydende tyndt design med den velkendte komfort, når headsettet bæres bag øret.

GN RESOUND

Med 5% organisk vækst i tredje kvartal fortsætter GN ReSound trenden med positive organisk vækst. Den positive udvikling skyldes den nylige lancering af ReSound Alera™ med Surround Sound by ReSound™ og den tilsvarende Beltone True™ produktfamilie. Surround Sound by ReSound™-teknologien har opnået stor anerkendelse i markedet for sin enestående lyd kvalitet.

GN ReSounds omsætning i tredje kvartal 2010 udgjorde DKK 794 mio., svarende til en organisk vækst på 5%.

Bruttomarginen for GN ReSound blev i tredje kvartal på 60%, hvilket er uændret i forhold til tredje kvartal 2009, til trods for den negative påvirkning fra lanceringsomkostninger relateret til ReSound Alera™. Overordnet påvirkede lanceringen af ReSound Alera™ produktmikset og de gennemsnitlige salgspri- ser positivt. På grund af ovennævnte lanceringsomkostninger samt øget salg af tilbehør med en lavere margin var brutto- marginen samlet set på niveau med tredje kvartal 2009. I kvartalet indgik engangsomkostninger på DKK 3 mio. i forbindelse med supply chain-projektet, svarende til niveauet i tredje kvartal 2009.

EBITA for GN ReSound blev DKK 68 mio. (EBITA-margin på 8,6%) mod DKK 55 mio. (EBITA-margin på 7,9%) i samme periode sidste år. EBITA var negativt påvirket af en stigning på DKK 13 mio. i salgs- og markedsføringsomkostninger, som følge af allokering af ressourcer til at sikre en vellykket lancering af ReSound Alera™.

GN ReSounds cash flow fra drifts- og investeringsaktiviteter før skat og finansielle poster var på DKK (6) mio. mod DKK 179 mio. i tredje kvartal 2009. Driftskapitalen bidrog negativt med DKK 42 mio., hovedsageligt som følge af midlertidige stigninger i varelagre som følge af lanceringen af nye produkter, inklusive tilbehør. Cash flow fra investeringsaktiviteter udgjorde DKK (79) mio. mod DKK 16 mio. i tredje kvartal 2009, hvor frasalget af den belgiske detailforretning indgik.

Omsætningen for Høreapparater udgjorde DKK 707 mio., svarende til en positiv organisk vækst på 4%. Omsætningen for Audiologisk diagnoseudstyr blev på DKK 87 mio., svarende til en organisk vækst på 10%.

ReSound Alera™ findes nu på alle markeder verden over. I USA, som var det første marked, hvor ReSound Alera™ blev lanceret, har tilbagemeldingerne fra kunderne været yderst positive og har levet op til forventningerne før lanceringen.

På den årlige EUHA-messe (European Union of Hearing Aid Acousticians) i Hannover præsenterede GN ReSound to nye formfaktorer til ReSound Alera™ produktfamilien. Begge modeller har trådløs funktion samt Surround Sound by ReSound™, som sikrer en fyldig og komplet lyd:

- ReSound Alera™ fusion bag-øret (BTE) apparatet er verdens første standard og power BTE produkt i en og samme skal. Dette unikke 2-i-1 høreapparat kan nemt konfigureres til den ønskede indstilling, og det giver forhandlerne mulighed for at tilbyde et meget lille power apparat. Med ReSound Alera™ fusion BTE bliver tilpasning og lagerstyring nemmere for forhandlerne.
- ReSound Alera™ custom remote microphone udgør GN Resounds innovative udvalg af specialtilpassede modeller. Den eksterne mikrofonteknologi udnytter ørets naturlige evne til direktionalitet og til at beskytte mod vindstøj. Desuden gør det enestående design det muligt at skabe væsentligt mindre og mere åbne specialtilpassede apparater.
- Begge modeller er baseret på den trådløse 2,4 GHz teknologi, som har et stærkere, mere klart og mere stabilt signal end den induktive teknologi, der i dag anvendes i andre trådløse høreapparater. Trådløs forbindelse baseret på 2,4 GHz har høj hastighed og stabil forbindelse med lang rækkevidde og er meget smartere og nemmere at bruge end de nuværende trådløse løsninger.

GN ReSound udvikler fortsat samarbejdet med Veterans Affairs (VA) i USA og fastholdt markedsandelen i tredje kvartal. Det er en glæde at kunne meddele, at VA nu har godkendt ReSound Alera™, og at ReSound Alera™ således blev kommercielt tilgængeligt gennem VA fra 1. november.

Den igangværende omstrukturering af GN ReSounds produktion og supply chain går fortsat efter planen, og en række væsentlige milepæle blev nået i tredje kvartal. Med omstruktureringen er GN ReSound på vej mod en struktur, der er unik for branchen. Omstruktureringen forventes som tidligere udmeldt at skabe omkostningsbesparelser på op til DKK 200 mio. på løbende basis ved udgangen af 2011 samt forbedret kvalitet og kundeservice. Når omstruktureringen er gennemført, forventes en forbedring af EBITA-marginen på 6-7 procentpoint ved et uændret omsætningsniveau.

ØVRIGE AKTIVITETER OG ANDRE FORHOLD

Voldgiftssag mod TPSA

Den 3. september 2010 blev GN tildelt ca. DKK 2,2 mia. (inklusive påløbne renter) vedrørende fase 1 i voldgiftssagen mellem DPTG og TPSA. På trods af at kendelsen er endelig og juridisk bindende, har TPSA ikke indbetalt det skyldige beløb inden for den af voldgiftsretten fastsatte frist på 14 dage. Med France Telecom som majoritetsaktionær i TPSA er dette nu blevet en sag ikke blot mellem TPSA og DPTG, men også mellem France Telecom og DPTG. DPTG har bl.a. besluttet at igangsætte en tvangsfuldbyrdelse i Polen hurtigst muligt. Tvangsfuldbyrdelsen vil blive behandlet af den regionale domstol i Warszawa, Polen. Der påløber strafrente på 6% p.a., indtil betalingen indgår.

DPTG har til hensigt at beregne og indgive sit krav vedrørende den resterende aftaleperiode fra medio 2004 til 2009 (fase 2) baseret på samme rationale, som blev anvendt for fase 1. På baggrund af den metodik, som voldgiftsretten anvendte i sin kendelse vedrørende fase 1, anslås det beløb, der tilkommer DPTG, at udgøre mere end DKK 1 mia. GN har et mål om at indgive sit krav omkring årsskiftet.

Krav mod det tyske Bundeskartellamt vedrørende forbuddet mod et salg af GN ReSound til Sonova

Den 5. maj modtog GN den fuldstændige ordlyd af kendelsen, hvori den tyske højestetret afviste beslutningen truffet af det tyske Bundeskartellamt den 11. april 2007 om at forbyde salget af GN ReSound til Sonova. GN forbereder en sag mod Bundeskartellamt med påstand om erstatning for det tab, som GN har lidt, hvilket pr. juli 2010 udgjorde ca. EUR 1 mia.

Årsrapport

Med henblik på at undgå unødige miljøbelastning har GN besluttet kun at offentliggøre og distribuere årsrapporten elektronisk. Selskabet opfordrer alle interessenter til at tilmelde sig på gn.com for derved automatisk få tilsendt en elektronisk udgave af årsrapporten, når den foreligger. Spørgsmål om distribution af årsrapporten bedes rettet direkte til info@gn.com.

Finanskalender 2011

Årsrapport 2010:	25. februar 2011
Generalforsamling:	25. marts 2011 på Radisson Blu Falconer, Copenhagen *
Delårsrapport 1/2011:	5. maj, 2011
Delårsrapport 2/2011:	11. august 2011
Delårsrapport 3/2011:	10. november 2011

* Forslag til dagsordenen skal indsendes senest seks uger før generalforsamlingen (dvs. før den 11. februar 2011).

Fremadrettede udsagn

Udsagnene om fremtidige forhold i denne delårsrapport afspejler ledelsens nuværende forventning til visse fremtidige begivenheder og økonomiske resultater. Udsagn vedrørende fremtidige forhold er i sagens natur forbundet med risiko og usikkerhed, og de opnåede resultater kan derfor afvige væsentligt fra de anførte forventninger. Endvidere er visse forventninger baseret på formodninger om fremtidige begivenheder, som kan vise sig ikke at være korrekte. Forhold, som kan medføre, at de opnåede resultater afviger væsentligt fra forventningerne, omfatter bl.a. – men er ikke begrænset til – udviklingen i konjunkturerne og på de finansielle markeder, den teknologiske udvikling, ændringer i love og regler på GN's markeder, udviklingen i efterspørgslen efter GN's produkter, konkurrenceforhold, udsving i leverancer fra underleverandører, udviklingen i igangværende retssager (herunder men ikke begrænset til kollektive søgsmål og patentkrænkelssager i USA). Denne delårsrapport skal ikke opfattes som et tilbud om køb eller salg af værdipapirer i GN Store Nord A/S.

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. juli - 30. september 2010 samt for perioden 1. januar – 30. september 2010 for GN Store Nord A/S.

Delårsrapporten, der ikke er revideret eller reviewet af selskabets revisor, aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsrapporter" som godkendt af EU og danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede virksomheder.

Det er vores opfattelse, at delårsrapporten giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2010 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. januar – 30. september 2010.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og for koncernens finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen står overfor.

Ballerup, 10. november 2010

Bestyrelse

Per Wold-Olsen Formand	William E. Hoover, Jr. Næstformand	Carsten Krogsgaard Thomsen
Jørgen Bardenfleth	René Svendsen-Tune	Wolfgang Reim
Leo Larsen	Nikolai Bisgaard	Jonas Prahl Jørgensen

Direktion

Mogens Elsberg CEO, GN Netcom	Lars Viksmoen CEO, GN ReSound	Anders Boyer CFO, GN Store Nord & GN Netcom
----------------------------------	----------------------------------	--

OVERSIGT OVER REGNSKABSSIDERNE I DELÅRSRAPPORT 3/2010

Koncernens hovedtal	7
Kvartalstal pr. segment	8
Resultatopgørelse	9
Totalindkomstopgørelse	9
Balance	10
Koncern egenkapital	10
Pengestrømsopgørelse	11
Note 1 Anvendt regnskabspraksis.....	11
Note 2 Segmentoplysninger	12
Note 3 Incitamentsprogrammer.....	13
Note 4 Aktiebesiddelser	13

Koncernens hovedtal*

(DKK mio.)	3. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)	År til dato 2010 (urev.)	År til dato 2009 (urev.)	Året 2009 (rev.)
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	1.248	1.108	3.708	3.502	4.729
Organisk vækst	4 %	(21)%	3 %	(19)%	(16)%
Resultat af primær drift	2.183	37	2.368	(42)	(23)
Finansielle poster, netto	(11)	-	(13)	(51)	(71)
Periodens resultat	1.600	111	1.734	10	(70)
Afholdte udviklingsomkostninger	(115)	(108)	(339)	(344)	(449)
EBITDA	2.221	85	2.491	115	182
EBITA	2.188	45	2.387	(18)	8
Balance					
Aktiekapital	833	833	833	833	833
Egenkapital	6.245	4.445	6.245	4.445	4.435
Samlede aktiver	9.558	7.144	9.558	7.144	7.135
Nettoarbejdskapital	3.091	866	3.091	866	862
Nettorentbærende gæld	994	1.135	994	1.135	1.029
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	121	173	413	517	717
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(96)	132	(252)	(51)	(151)
Heraf:					
Udviklingsprojekter	(55)	(63)	(171)	(200)	(259)
Køb af materielle aktiver	(25)	(13)	(65)	(35)	(50)
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet i alt (frit cash flow)	25	305	161	466	566
Nøgletal					
Bruttomargin	58 %	54 %	57 %	53 %	54 %
EBITA-margin	175,3 %	4,1 %	64,4 %	(0,5)%	0,2 %
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (ROIC inkl. goodwill)	35,6 %	0,9 %	40,6 %	(0,4)%	0,2 %
Egenkapitalens forrentning	28,4 %	2,5 %	32,5 %	0,2 %	(1,6)%
Soliditetsgrad	65 %	62 %	65 %	62 %	62 %
Nettorentbærende gæld (gennemsnit)/EBITDA	0,4	6,9	0,4	6,9	7,2
Nøgletal pr. aktie					
Resultat pr aktie (EPS)	7,92	0,54	8,55	0,05	(0,34)
Resultat pr. aktie, fuldt udvandet (EPS udvandet)	7,78	0,54	8,41	0,05	(0,34)
Pengestrømme fra driftsaktivitet pr. aktie	0,59	0,85	2,00	2,54	3,49
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet pr. aktie	0,12	1,50	0,78	2,29	2,76
Børskurs ultimo perioden	42	28	42	28	28
Øvrige					
Antal ansatte, ultimo perioden	~4.450	~4.125	~4.450	~4.125	~4.150
Markedsværdi	8.483	5.704	8.483	5.704	5.704

*Baseret på nøgletalsdefinitioner fra årsrapporten for 2009. Markedsværdien er beregnet som antal udestående aktier x børskurs ultimo perioden.

Kvartalstal pr. segment

	1. kv. 2009 (urev.)	2. kv. 2009 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)	4. kv. 2009 (urev.)	1. kv. 2010 (urev.)	2. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2010 (urev.)	2009 År til dato (urev.)	2010 År til dato (urev.)
Resultatopgørelse									
Omsætning									
GN Netcom	421	435	412	468	446	495	452	1.268	1.393
GN ReSound	774	757	693	757	726	789	794	2.224	2.309
Øvrige *	3	4	3	2	2	2	2	10	6
I alt	1.198	1.196	1.108	1.227	1.174	1.286	1.248	3.502	3.708
Organisk vækst									
GN Netcom	(36)%	(30)%	(32)%	(19)%	9 %	8 %	3 %	(33)%	7 %
GN ReSound	(4)%	(7)%	(13)%	(3)%	(2)%	0 %	5 %	(8)%	1 %
I alt	(18)%	(17)%	(21)%	(10)%	2 %	3 %	4 %	(19)%	3 %
Bruttomargin									
GN Netcom	35%	42%	43%	50%	52%	53%	55%	40%	53%
GN ReSound	62%	61%	60%	60%	59%	59%	60%	61%	59%
Øvrige *	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
I alt	52%	54%	54%	56%	56%	57%	58%	53%	57%
Omkostningsførte udviklingsomkostninger**									
GN Netcom	(34)	(35)	(30)	(38)	(42)	(35)	(40)	(99)	(117)
GN ReSound	(71)	(70)	(66)	(67)	(69)	(69)	(71)	(207)	(209)
I alt	(105)	(105)	(96)	(105)	(111)	(104)	(111)	(306)	(326)
Salgs-, distributions- og administrationsomkostninger mv.**									
GN Netcom	(195)	(189)	(157)	(246)	(163)	(176)	(160)	(541)	(499)
GN ReSound	(377)	(335)	(298)	(300)	(290)	(330)	(335)	(1.010)	(955)
Øvrige *	(15)	(13)	(2)	(15)	(12)	(4)	2.068	(30)	2.052
I alt	(587)	(537)	(457)	(561)	(465)	(510)	1.573	(1.581)	598
EBITA									
GN Netcom	(82)	(43)	(11)	(48)	26	52	50	(136)	128
GN ReSound	29	54	55	87	70	63	68	138	201
Øvrige *	(12)	(9)	1	(13)	(10)	(2)	2.070	(20)	2.058
I alt	(65)	2	45	26	86	113	2.188	(18)	2.387
EBITA-margin									
GN Netcom	(19,5)%	(9,9)%	(2,7)%	(10,3)%	5,8 %	10,5 %	11,1 %	(10,7)%	9,2 %
GN ReSound	3,7 %	7,1 %	7,9 %	11,5 %	9,6 %	8,0 %	8,6 %	6,2 %	8,7 %
I alt	(5,4)%	0,2 %	4,1 %	2,1 %	7,3 %	8,8 %	175,3 %	(0,5)%	64,4 %
Afskrivninger									
GN Netcom	(13)	(13)	(11)	(13)	(8)	(9)	(6)	(37)	(23)
GN ReSound	(29)	(25)	(25)	(23)	(23)	(23)	(23)	(79)	(69)
Øvrige *	(7)	(6)	(4)	(5)	(4)	(4)	(4)	(17)	(12)
I alt	(49)	(44)	(40)	(41)	(35)	(36)	(33)	(133)	(104)
EBITDA									
GN Netcom	(69)	(30)	-	(35)	34	61	56	(99)	151
GN ReSound	58	79	80	110	93	86	91	217	270
Øvrige *	(5)	(3)	5	(8)	(6)	2	2.074	(3)	2.070
I alt	(16)	46	85	67	121	149	2.221	115	2.491
EBITA									
Anmortisering af øvrige immaterielle aktiver erhvervet ved virksomhedskøb	(8)	(8)	(8)	(7)	(7)	(7)	(5)	(24)	(19)
Resultat af primær drift	(73)	(6)	37	19	79	106	2.183	(42)	2.368
Fortjeneste/(tab) ved afhændelse af aktiviteter	-	-	91	2	-	-	-	91	-
Finansielle poster, netto	(46)	(5)	-	(20)	-	(2)	(11)	(51)	(13)
Årets resultat før skat	(119)	(11)	128	1	79	104	2.172	(2)	2.355
Skat af årets resultat	21	8	(17)	(81)	(21)	(28)	(572)	12	(621)
Årets resultat	(98)	(3)	111	(80)	58	76	1.600	10	1.734
Balance									
Udviklingsprojekter									
GN Netcom	132	134	142	135	127	128	125	142	125
GN ReSound	682	689	698	707	716	731	740	698	740
I alt	814	823	840	842	843	859	865	840	865
Varebeholdninger									
GN Netcom	179	128	101	87	74	91	107	101	107
GN ReSound	373	332	310	288	312	337	358	310	358
I alt	552	460	411	375	386	428	465	411	465
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser									
GN Netcom	279	275	270	289	265	288	251	270	251
GN ReSound	741	687	658	705	721	738	747	658	747
Øvrige *	20	22	23	23	22	23	10	23	10
I alt	1.040	984	951	1.017	1.008	1.049	1.008	951	1.008
Nettoarbejdskapital									
GN Netcom	192	116	90	93	58	35	50	90	50
GN ReSound	783	722	711	707	775	872	860	711	860
Øvrige *	31	203	65	62	68	60	2.181	65	2.181
I alt	1.006	1.041	866	862	901	967	3.091	866	3.091
Pengestrømme									
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet før finansielle poster									
GN Netcom	43	46	13	50	59	82	45	102	186
GN ReSound	97	104	179	78	26	(8)	(6)	380	12
Øvrige *	(28)	(8)	139	(6)	(13)	12	4	103	3
I alt	112	142	331	122	72	86	43	585	201
Skat og renter i alt	(40)	(53)	(26)	(22)	(14)	(8)	(18)	(119)	(40)
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet i alt (frit cash flow)									
I alt	72	89	305	100	58	78	25	466	161

* Under "Øvrige" indgår Group Shared Services, Telegraf-Selskabet, GN Ejendomme og eliminerings.

** Indeholder ikke andel af amortisering af øvrige immaterielle aktiver erhvervet ved virksomhedskøb, jf. definitionen af EBITA.

Resultatopgørelse
Koncern

(DKK mio.)	3. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)	År til dato 2010 (urev.)	År til dato 2009 (urev.)	Året 2009 (rev.)
Nettoomsætning	1.248	1.108	3.708	3.502	4.729
Produktionsomkostninger	(522)	(510)	(1.593)	(1.633)	(2.168)
Bruttoresultat	726	598	2.115	1.869	2.561
Udviklingsomkostninger	(112)	(98)	(331)	(311)	(418)
Salgs- og distributionsomkostninger	(394)	(315)	(1.138)	(1.056)	(1.401)
Ledelses- og administrationsomkostninger	(167)	(153)	(418)	(549)	(769)
Andre driftsindtægter	4	5	14	5	4
Beløb tildelt fra voldgiftssag mod TPSA	2.126	-	2.126	-	-
Resultat af primær drift	2.183	37	2.368	(42)	(23)
Fortjeneste (tab) ved afhændelse af aktiviteter	-	91	-	91	93
Resultat før finansielle poster og skat	2.183	128	2.368	49	70
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	-	-	-	-	1
Finansielle indtægter	-	17	46	43	46
Finansielle omkostninger	(11)	(17)	(59)	(94)	(118)
Resultat før skat	2.172	128	2.355	(2)	(1)
Skat af periodens resultat	(572)	(17)	(621)	12	(69)
Periodens resultat	1.600	111	1.734	10	(70)
Resultat pr. aktie (EPS)					
Resultat pr. aktie (EPS)	7,92	0,54	8,55	0,05	(0,34)
Resultat pr. aktie, fuldt udvandet (EPS udvandet)	7,78	0,54	8,41	0,05	(0,34)
EBITA	2.188	45	2.387	(18)	8
Amortisering af øvrige immaterielle aktiver erhvervet ved virksomhedskøb	(5)	(8)	(19)	(24)	(31)
Resultat af primær drift	2.183	37	2.368	(42)	(23)

Totalindkomstopgørelse
Koncern

(DKK mio.)	3. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)	År til dato 2010 (urev.)	År til dato 2009 (urev.)	Året 2009 (rev.)
Periodens resultat	1.600	111	1.734	10	(70)
Øvrig totalindkomst					
Aktuarmæssig gevinst (tab)	-	-	-	-	17
Regulering af sikringsinstrumenter	4	-	4	-	-
Valutakursregulering mv.	(406)	(117)	188	(107)	(31)
Skat vedrørende øvrig totalindkomst	33	18	(12)	15	(13)
Øvrig totalindkomst efter skat	(369)	(99)	180	(92)	(27)
Periodens totalindkomst	1.231	12	1.914	(82)	(97)


Balance
Koncern

(DKK mio.)	30. sept. 2010 (urev.)	30. juni 2010 (urev.)	31. marts 2010 (urev.)	31. dec 2009 (rev.)	30. sept. 2009 (urev.)
Aktiver					
Immaterielle aktiver	3.908	4.175	3.912	3.762	3.721
Materielle aktiver	460	471	462	470	487
Udskudte skatteaktiver	635	679	671	670	721
Andre langfristede aktiver	233	252	216	204	181
Langfristede aktiver i alt	5.236	5.577	5.261	5.106	5.110
Varebeholdninger	465	428	386	375	411
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	1.008	1.049	1.008	1.017	951
Tilgodehavende skat	32	30	29	30	50
Andre tilgodehavender	2.646	534	486	459	446
Likvide beholdninger	171	209	190	148	176
Kortfristede aktiver i alt	4.322	2.250	2.099	2.029	2.034
Aktiver i alt	9.558	7.827	7.360	7.135	7.144
Passiver					
Egenkapital	6.245	5.006	4.684	4.435	4.445
Bankgæld	1.108	1.160	1.122	1.070	1.254
Andre langfristede forpligtelser	48	53	55	53	53
Pensionsforpligtelser	64	75	68	64	78
Udskudte skatteforpligtelser	349	9	8	7	5
Hensatte forpligtelser	122	79	72	147	60
Langfristede forpligtelser i alt	1.691	1.376	1.325	1.341	1.450
Bankgæld	57	63	55	107	57
Gæld til leverandører	314	373	308	338	243
Skyldig skat	247	34	31	40	24
Anden gæld	711	666	669	650	695
Hensatte forpligtelser	293	309	288	224	230
Kortfristede forpligtelser i alt	1.622	1.445	1.351	1.359	1.249
Passiver i alt	9.558	7.827	7.360	7.135	7.144

Koncern egenkapital

(DKK mio.)	Aktiekapital (opdelt i aktier à DKK 4)	Indbetalt overkurs	Kurs- regule- ringer	Reserve for sikringstran- saktioner	Egne aktier	Overført overskud	Egen- kapital i alt
Balance 31. december 2008	833	3.369	(1.850)	-	(344)	2.499	4.507
Periodens resultat	-	-	-	-	-	10	10
Valutakursregulering mv.	-	-	(107)	-	-	-	(107)
Skat vedrørende øvrig totalindkomst	-	-	15	-	-	-	15
Periodens totalindkomst	-	-	(92)	-	-	10	(82)
Aktiebaseret vederlæggelse (tildelt)	-	-	-	-	-	19	19
Køb/salg af egne aktier og andre egenkapitalinstrumenter	-	-	-	-	-	1	1
Balance 30. september 2009	833	3.369	(1.942)	-	(344)	2.529	4.445
Periodens resultat	-	-	-	-	-	(80)	(80)
Aktuarmæssig gevinst (tab)	-	-	-	-	-	17	17
Valutakursregulering mv.	-	-	76	-	-	-	76
Skat vedrørende øvrig totalindkomst	-	-	(19)	-	-	(9)	(28)
Periodens totalindkomst	-	-	57	-	-	(72)	(15)
Aktiebaseret vederlæggelse (tildelt)	-	-	-	-	-	5	5
Balance 31. december 2009	833	3.369	(1.885)	-	(344)	2.462	4.435
Periodens resultat	-	-	-	-	-	1.734	1.734
Regulering af sikringsinstrumenter	-	-	-	4	-	-	4
Valutakursregulering mv.	-	-	188	-	-	-	188
Skat vedrørende øvrig totalindkomst	-	-	(12)	-	-	-	(12)
Periodens totalindkomst	-	-	176	4	-	1.734	1.914
Aktiebaseret vederlæggelse (tildelt)	-	-	-	-	-	17	17
Aktiebaseret vederlæggelse (udnyttet)	-	(124)	-	-	156	-	32
Køb/salg af egne aktier og andre egenkapitalinstrumenter	-	-	-	-	(153)	-	(153)
Balance 30. september 2010	833	3.245	(1.709)	4	(341)	4.213	6.245

Pengestrømsopgørelse

Koncern

(DKK mio.)	3. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)	År til dato 2010 (urev.)	År til dato 2009 (urev.)	Året 2009 (rev.)
Drift					
Resultat af primær drift	2.183	37	2.368	(42)	(23)
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger	88	92	273	307	412
Andre reguleringer	(2.086)	23	(2.048)	146	235
Driftens likviditetsvirkning før ændring i arbejdskapital	185	152	593	411	624
Ændring i arbejdskapital og betalte omstruktureringer/engangsomkostninger	(46)	47	(140)	225	234
Driftens likviditetsvirkning før finansielle poster og skat	139	199	453	636	858
Finansielle poster, netto	(9)	(13)	(19)	(76)	(84)
Betalte skatter, netto	(9)	(13)	(21)	(43)	(57)
Pengestrømme fra driftsaktivitet	121	173	413	517	717
Investeringer					
Køb af immaterielle aktiver, netto	(63)	(68)	(194)	(217)	(281)
Køb af materielle aktiver, netto	(24)	136	(62)	117	105
Køb af andre langfristede aktiver, netto	(9)	(7)	(15)	(7)	(27)
Køb af virksomheder	-	(6)	-	(19)	(13)
Salg af virksomheder	-	85	19	85	78
Afhændelse af aktiviteter, herunder betalte forpligtelser i forbindelse med afvikling af aktivitet	-	(8)	-	(10)	(13)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(96)	132	(252)	(51)	(151)
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet (frit cash flow)	25	305	161	466	566
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(57)	(299)	(143)	(449)	(575)
Nettopengestrømme	(32)	6	18	17	(9)
Likvide midler ved periodens begyndelse	209	170	148	154	154
Kursregulering, likvide midler	(6)	-	5	5	3
Likvide midler ved periodens udgang	171	176	171	176	148

Note 1 – Anvendt regnskabspraksis

Delårsrapporten er aflagt i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsregnskaber" som godkendt af EU samt danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

ÆNDRING AF ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

GN Store Nord har med virkning fra 1. januar 2010 implementeret de relevante nye eller ændrede internationale regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag som specificeret i note 35 til årsrapporten for 2009. Grundprincipperne i de mest relevante regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag er beskrevet nedenfor. Implementering af de nye eller ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag har ikke påvirket indregning og måling eller resultatet i ændringer til noteoplysninger.

"IFRS 3 (Revised) Business Combinations" har ændret GN's regnskabspraksis i forbindelse med virksomhedssammenslutninger fra en købsprisallokeringsmodel til en dagsværdi-model. Den ændrede tilgangsvinkel i IFRS 3 har også medført ændringer i andre relaterede regnskabsstandarder. Overordnet set har den ændrede regulering haft følgende væsentlig påvirkning på GN's regnskabspraksis vedrørende virksomhedssammenslutninger:

- Transaktionsomkostninger, der kan henføres til virksomhedssammenslutninger, er ikke længere en del af kostprisen for den overtagne virksomhed. Transaktionsomkostninger indregnes fremover i resultatopgørelsen.
- Betingede købsvederlag indregnes til dagsværdi på overtagelsesdagen. Efterfølgende ændringer i dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen. Tidligere blev ændringer i betingede købsvederlag indregnet i goodwill.
- Ved trinvis overtagelser foretages opgørelse af dagsværdi af de overtagne nettoaktiver, når GN opnår kontrol. På dette tidspunkt opgøres også tidligere erhvervede kapitalandele til dagsværdi. Forskelle mellem dagsværdi og den regnskabsmæssige værdi indregnes i resultatopgørelsen. Tidligere blev goodwill opgjort ved hvert enkelt køb og værdiregulering blev indregnet direkte i egenkapitalen.
- Erhvervelse af yderligere ejerandele efter en virksomhedssammenslutning medfører ikke en ny opgørelse af dagsværdi med regulering i resultatopgørelsen, men vises som en egenkapitaltransaktion. Tilsvarende vises salg af ejerandele uden tab af kontrol som en egenkapitaltransaktion.
- Når GN erhverver mindre end 100% af aktierne i den overtagne virksomhed, vælges det transaktion for transaktion at indregne fuld goodwill eller kun at indregne goodwill svarende til GN's ejerandel.
- Goodwill reduceres ikke længere som følge af efterfølgende realisation af en overtagen virksomheds udskudte skatteaktiver, som ikke blev indregnet på overtagelsestidspunktet. Når en eventuel reguleringsperiode på grund af usikkerhed på indregningstidspunktet er forløbet, indregnes ændringer i skatteaktiver, der ikke blev indregnet på overtagelsestidspunktet, i resultatopgørelsen.

Bortset fra ovennævnte ændringer er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til beskrivelsen i årsrapporten for 2009.

Note 2 - Segmentoplysninger

Resultatopgørelse	GN Netcom		GN ReSound		Øvrige*		Koncern i alt	
	3. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)	3. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)	3. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)	3. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)
(DKK mio.)								
Nettoomsætning	452	412	794	693	2	3	1.248	1.108
Produktionsomkostninger	(202)	(236)	(320)	(274)	-	-	(522)	(510)
Bruttoresultat	250	176	474	419	2	3	726	598
Omkostningsførte udviklingsomkostninger**	(40)	(30)	(71)	(66)	-	-	(111)	(96)
Salgs- og distributionsomkostninger**	(125)	(81)	(265)	(228)	-	-	(390)	(309)
Ledelses- og administrationsomkostninger	(36)	(76)	(73)	(72)	(58)	(5)	(167)	(153)
Andre driftsindtægter	1	-	3	2	-	3	4	5
Beløb tildelt fra voldgiftssag imod TPSA	-	-	-	-	2.126	-	2.126	-
EBITA	50	(11)	68	55	2.070	1	2.188	45
Amortisering af øvrige immaterielle aktiver erhvervet ved virksomhedskøb	(1)	(1)	(4)	(7)	-	-	(5)	(8)
Resultat af primær drift	49	(12)	64	48	2.070	1	2.183	37
Fortjeneste/(tab) ved afhændelse af aktiviteter	-	-	-	91	-	-	-	91
Finansielle poster	21	4	(36)	(13)	4	9	(11)	-
Resultat før skat	70	(8)	28	126	2.074	10	2.172	128
Skat af periodens resultat	(18)	(6)	(37)	(9)	(517)	(2)	(572)	(17)
Periodens resultat	52	(14)	(9)	117	1.557	8	1.600	111

Pengestrømsopgørelse	GN Netcom		GN ReSound		Øvrige*		Koncern i alt	
	3. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)	3. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)	3. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)	3. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)
(DKK mio.)								
Driftsaktivitet før ændring i arbejdskapital	70	36	115	115	-	1	185	152
Pengestrømme fra ændring i arbejdskapital og betalte omstruktureringer/engangsomkostninger	(8)	2	(42)	48	4	(3)	(46)	47
Pengestrømme fra driftsaktivitet før finansielle poster og skat	62	38	73	163	4	(2)	139	199
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(17)	(25)	(79)	16	-	141	(96)	132
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet før finansielle poster og skat	45	13	(6)	179	4	139	43	331
Skat og finansielle poster	1	1	(22)	(34)	3	7	(18)	(26)
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet (frit cash flow)	46	14	(28)	145	7	146	25	305

Balance	GN Netcom		GN ReSound		Øvrige*		Koncern i alt	
	3. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)	3. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)	3. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)	3. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)
(DKK mio.)								
AKTIVER								
Goodwill	444	414	2.294	2.149	-	-	2.738	2.563
Udviklingsprojekter	125	142	740	698	-	-	865	840
Øvrige immaterielle aktiver	58	68	243	242	4	8	305	318
Materielle aktiver	26	37	218	219	216	231	460	487
Andre langfristede aktiver	171	284	654	682	43	(64)	868	902
Langfristede aktiver i alt	824	945	4.149	3.990	263	175	5.236	5.110
Varebeholdninger	107	101	358	310	-	-	465	411
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	251	270	747	658	10	23	1.008	951
Tilgodehavender fra dattervirksomheder***	454	172	-	-	(454)	(172)	-	-
Andre tilgodehavender	72	58	470	377	2.136	61	2.678	496
Likvide beholdninger	18	24	114	151	39	1	171	176
Kortfristede aktiver i alt	902	625	1.689	1.496	1.731	(87)	4.322	2.034
Aktiver i alt	1.726	1.570	5.838	5.486	1.994	88	9.558	7.144
PASSIVER								
Egenkapital i alt	1.216	1.147	3.209	2.886	1.820	412	6.245	4.445
Bankgæld	-	-	-	-	1.108	1.254	1.108	1.254
Andre langfristede forpligtelser	40	25	286	278	257	(107)	583	196
Langfristede forpligtelser i alt	40	25	286	278	1.365	1.147	1.691	1.450
Bankgæld	35	25	22	30	-	2	57	57
Gæld til leverandører	133	102	175	135	6	6	314	243
Gæld til dattervirksomheder***	-	-	1.488	1.530	(1.488)	(1.530)	-	-
Andre kortfristede forpligtelser	302	271	658	627	291	51	1.251	949
Kortfristede forpligtelser i alt	470	398	2.343	2.322	(1.191)	(1.471)	1.622	1.249
Passiver i alt	1.726	1.570	5.838	5.486	1.994	88	9.558	7.144

Note 2 – Segmentoplysninger (fortsat)

Supplerende information	GN Netcom		GN ReSound		Øvrige*		Koncern i alt	
	3. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)	3. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)	3. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)	3. kv. 2010 (urev.)	3. kv. 2009 (urev.)
(DKK mio.)								
Geografisk fordeling af omsætning								
Europa	46%	46%	30%	37%	100%	100%	36%	40%
Nordamerika	41%	42%	46%	40%	0%	0%	44%	41%
Resten af verden	13%	12%	24%	23%	0%	0%	20%	19%
Afholdte udviklingsomkostninger	(37)	(36)	(78)	(72)	-	-	(115)	(108)
Aktivering af udviklingsomkostninger	13	20	42	42	-	-	55	62
Amortisering og afskrivning af udviklingsomkostninger**	(16)	(14)	(35)	(36)	-	-	(51)	(50)
Omkostningsførte udviklingsomkostninger	(40)	(30)	(71)	(66)	-	-	(111)	(96)
EBITDA	56	-	91	80	2.074	5	2.221	85
Afskrivninger	(6)	(11)	(23)	(25)	(4)	(4)	(33)	(40)
EBITA	50	(11)	68	55	2.070	1	2.188	45
EBITA-margin	11,1 %	(2,7)%	8,6 %	7,9 %	NA	NA	175,3 %	4,1 %
Antal ansatte, ultimo perioden	~825	~850	~3.600	~3.250	~25	~25	~4.450	~4.125

*Under "Øvrige" indgår koncernens fællesfunktioner, Telegraf-Selskabet, GN Ejendomme og elimineringer.

**Indeholder ikke andel af amortisering af øvrige immaterielle aktiver erhvervet ved virksomhedskøb, jf. definitionen af EBITA.

***Præsenteres netto

Note 3 - Incitamentsprogrammer

Ultimo september udstod i alt 790.792 stk. optioner (gennemsnitlig strikekurs 69) svarende til 0,4% af de udstedte aktier.

Der udestår i alt 2.436 warrants i GN Netcom (7,8% af antallet af aktier). Der udestår i alt 2.466 warrants i GN ReSound (4,1% af antallet af aktier).

Note 4 - Aktiebesiddelser

Bestyrelsens og direktionens beholdninger af GN-aktier udgør pr. 10. november 2010 henholdsvis 539.721 stk. og 0 stk.

Pr. 10. november 2010 udgjorde GN's beholdning af egne aktier 6.395.545 stk., svarende til 3,1% af aktiekapitalen på i alt 208.360.263 stk. aktier. Beholdningen dækker hovedsageligt GN's langsigtede incitamentsprogrammer.

GN-aktien har et "free float" på 100%, og der er ingen dominerende aktionærer. ATP og har anmeldt en ejerandel overstigende 10% af GN's aktiekapital, Marathon Asset Management LLP og Parvus Asset Management (UK) LLP har begge anmeldt en ejerandel på mere end 5% af GN's aktiekapital. Udenlandske aktionærer ansås at eje ca. 50% af GN.