

Nærværende dokument udgives på dansk og engelsk.
Såfremt der er forskel på udgaverne, er den danske gældende.

21. august 2003
Meddelelse nr. 16

GN Store Nord
A World of Communications

Kvartalsrapport 2/2003

Bestyrelsen for GN Store Nord har på et møde d.d. godkendt nærværende kvartalsrapport for andet kvartal 2003. Kvartalsrapporten er urevideret og aflagt efter IFRS (International Financial Reporting Standards, tidl. IAS) og efter samme regnskabspraksis som årsrapporten for 2002.

København, den 21. august 2003.

Mogens Hugo Jørgensen
Bestyrelsens formand

Jørn Kildegaard
Adm. direktør

Andet kvartal i korte træk

- Omsætningen steg til DKK 1.148 mio. fra DKK 1.141 mio. i første kvartal 2003. I andet kvartal 2002 var omsætningen DKK 1.170 mio. inden for de nuværende forretningsområder. Den organiske vækst var 12% sammenholdt med andet kvartal 2002.
- EBITA steg fra første til andet kvartal med DKK 18 mio. til DKK 130 mio. I andet kvartal 2002 var EBITA DKK 80 mio. Fremgangen skyldes primært de gennemførte rationaliseringer.
- Resultat før skat var DKK 33 mio. mod DKK 24 mio. i årets første kvartal og DKK (30) mio. i andet kvartal 2002.
- Cash flow fra driften blev DKK 78 mio. mod DKK 132 mio. i første kvartal 2003 og DKK 55 mio. i andet kvartal 2002.

For yderligere informationer, kontakt venligst:

Jørn Kildegaard
Adm. direktør
Telefon 72 111 888

Jens Due Olsen
Koncerndirektør
Telefon 72 111 888

GN Store Nord as

Kongens Nytorv 26
Postboks 2167
1016 København K
Telefon: 72 111 888
Telefax: 72 111 889
Internet: www.gn.com
E-mail: info@gn.com

*Møderselskab i
GN Store Nord-koncernen
CVR.Nr. 24257843*

Forventningerne til 2003

- Forventningerne til årets EBITA-resultat fastholdes som udmeldt den 2. januar og den 7. maj 2003, idet EBITA ventes at blive omkring DKK 550 mio. ved en omsætning på ca. DKK 4,65 mia. baseret på DKK/USD på 6,25 i årets anden halvdel.
- Salget af bygningen på Kgs. Nytorv i juli udløser en regnskabsmæssig gevinst på DKK 57 mio. i tredje kvartal. Hertil kommer en forbedring på DKK 40 mio. af nettofinansposterne, tilbageførsel af hensættelse på DKK 68 mio. fra afhændelsen af NetTest og endelig lavere amortiseringer målt i DKK, hvorfor resultat før skat opjusteres fra mindst DKK 30 mio. til i størrelsesordenen DKK 200 mio.
- Headset-aktiviteterne i GN Netcom forventes uændret at nå en EBITA-margin på 11-13% ved en omsætning på knap DKK 1,3 mia. i Contact Center & Office Division (CC&O) og godt DKK 0,5 mia. i Mobile Division.
- Omsætningen inden for høreapparater og audiologisk diagnoseudstyr ventes at blive hhv. godt DKK 2,55 mia. og ca. DKK 0,3 mia. GN ReSound forventer fortsat at realisere en EBITA-margin på 12-14%.
- Omkostninger til centrale funktioner og til GN Store Nordiske Telegraf-Selskab ventes fortsat nedbragt til ca. DKK 70 mio. i 2003. Som led i etableringen af én virksomhed flytter de fælles stabe til GN ReSounds adresse i Taastrup, hvor alle danske økonomifunktioner også samles. GN Store Nord as officielle adresse vil fra den 1. oktober 2003 være

Mårkærvej 2A, Postboks 224, 2630 Taastrup.
- Amortisering af immaterielle aktiver erhvervet ved virksomhedskøb reduceres til DKK 260 mio. pga. USD-faldet. Nettofinansieringsomkostninger forventes nu at udgøre DKK 60 mio., idet disse bl.a. påvirkes positivt med ca. DKK 20 mio. fra rentegodtgørelse af tilbagebetaling af skat vedrørende to skattesager. Investeringer i materielle og immaterielle aktiver (udviklingsprojekter) ventes uændret i størrelsesordenen DKK 330 mio. Resultatet påvirkes positivt med DKK 57 mio. fra salget af ejendommen på Kgs. Nytorv. Der tilbageføres DKK 68 mio. fra hensættelsen i forbindelse med afhændelsen af NetTest. Om-

struktureringsomkostningerne ventes uændret at beløbe sig til DKK 150 mio., heraf DKK 75 mio. i CC&O Division. De øvrige DKK 75 mio. ventes anvendt inden for høreapparater og audiologisk diagnoseudstyr. Forudsat, at der ikke gennemføres større virksomhedskøb, påregnes ingen omstruktureringsomkostninger i 2004.

- Resultat før skat opjusteres til i størrelsesordenen DKK 200 mio.
- Som følge af sæsonudsving, de gennemførte og de annoncerede rationaliseringer ventes lønsomheden at stige gennem året.
- Forventningerne forudsætter en økonomisk vækst på niveau med 2002. Da godt halvdelen af GN's omsætning og op mod 60% af omkostningerne er i USD eller USD-relaterede valutaer, er GN's industrielle konkurrenceevne og EBITA forholdsvis robuste over for sandsynlige USD-udsving.

Udtalelser om fremtidige forhold

Udsagnene om fremtiden i denne kvartalsrapport afspejler ledelsens nuværende forventning til visse fremtidige begivenheder og økonomiske resultater. Udsagn om 2003 er i sagens natur forbundet med usikkerhed, og de opnåede resultater kan derfor afvige væsentligt fra forventningerne.

Forhold, som kan medføre, at de opnåede resultater afviger væsentligt fra forventningerne, er bl.a. – men ikke begrænset til – udviklingen i konjunkturerne og de finansielle markeder, den teknologiske udvikling, ændringer i love og regler på virksomhedens markeder, udviklingen i efterspørgslen efter GN's produkter, konkurrenceforhold, manglende komponenter til produktionen og integration af tilkøbte virksomheder. Denne kvartalsrapport skal ikke opfattes som et tilbud om salg af værdipapirer i GN Store Nord.

Koncernens hovedtal

(DKK mio.)	2. kvrt. 2003 (urev.)	2. kvrt. 2002 (urev.)*	År til dato 2003 (urev.)	År til dato 2002 (urev.)*
Indtjening - Resultatopgørelse efter International Financial Reporting Standards (IFRS)				
Omsætning	1.148	1.415	2.289	2.783
Resultat af primær drift før resultatandele	(33)	(308)	7	(534)
Resultat af primær drift	(30)	(310)	10	(537)
Resultat af ordinær drift før skat	33	(336)	57	(528)
Ordinært resultat efter skat	31	(420)	29	(557)
GN Store Nords andel af periodens resultat	31	(420)	29	(557)
GN Store Nords andel af periodens resultat ekskl. amortisering og nedskrivning af goodwill og øvrige immaterielle aktiver erhvervet ved virksomhedskøb	94	(251)	157	(269)
Indtjening - Investororienterede hovedtal				
Resultat af primær drift før afskrivninger, amortisering og nedskrivninger samt omstruktureringer og poster af engangskarakter (EBITDA)	160	21	302	21
Resultat af primær drift før amortisering og nedskrivninger af goodwill og øvrige immaterielle aktiver erhvervet ved virksomhedskøb samt omstruktureringer og poster af engangskarakter (EBITA)	130	(31)	242	(81)
Resultat af primær drift (EBIT)	(30)	(310)	10	(537)
Balance				
Aktiekapital (GN Store Nord as)	879	879	879	879
Egenkapital	4.440	9.358	4.440	9.358
Samlede aktiver	7.284	13.408	7.284	13.408
Rentebærende nettogæld	(1.300)	(1.096)	(1.300)	(1.096)
Pengestrømme				
Pengestrømme fra driftsaktivitet	78	(41)	210	(22)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(139)	(168)	(239)	(196)
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet i alt	(61)	(209)	(29)	(218)
Udviklingsomkostninger				
Periodens afholdte udviklingsomkostninger før tilskud	71	160	139	311
Omstruktureringsomkostninger				
Omstrukturering indregnet i resultatopgørelsen	(100)	(100)	(107)	(157)
Betalte omstruktureringer	(40)	(60)	(58)	(111)
Investeringer				
Tekniske anlæg mv.	26	29	49	60
Fast ejendom inkl. indretning af lejede lokaler	12	6	19	14
Egenudviklede udviklingsprojekter	32	111	68	215
Øvrige immaterielle anlægsaktiver ekskl. goodwill	7	16	20	31
I alt (ekskl. virksomhedskøb)	77	162	156	320
Køb af virksomheder	-	21	-	21
Køb af associerede virksomheder	-	-	3	-
Investeringer i alt	77	183	159	341
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver og amortisering af immaterielle anlægsaktiver				
Nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	120	230	242	445
Nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	-	50	-	50
Nøgletal				
Overskudsgrad (EBITA)	11,3 %	(2,2)%	10,6 %	(2,9)%
Egenkapitalens forrentning	0,7 %	(4,2)%	0,6 %	(5,6)%
Soliditetsgrad	61,0 %	69,8 %	61,0 %	69,8 %
Nøgletal pr. aktie				
Resultat pr. aktie (EPS)	0,15	(1,99)	0,14	(2,64)
Resultat pr. aktie, fuldt udvandet (EPS)	0,15	(1,99)	0,14	(2,64)
Resultat pr. aktie ekskl. amortisering og nedskrivning af immaterielle aktiver og omstruktureringer mv. (EPS)	0,92	(0,69)	1,25	(0,50)
Resultat pr. aktie ekskl. amortisering og nedskrivning af immaterielle aktiver og omstruktureringer mv., fuldt udvandet (EPS)	0,91	(0,69)	1,25	(0,50)
Cash flow fra driftsaktivitet pr. aktie (CFPS)	0,37	(0,19)	0,99	(0,10)
Indre værdi pr. aktie à DKK 4	21	44	21	44
Børskurs ultimo perioden	27	28	27	28
Gennemsnitligt antal udestående aktier (1.000 stk.)	211.311	211.309	211.311	211.309
Medarbejdere				
Gennemsnitligt antal	4.015	5.588	4.085	5.670

* Regnskabstal for 2. kvartal 2002 og år til dato 2002 indeholder NetTest, der er afhændet den 31. december 2002.

Omsætning og resultatudvikling

GN's omsætning og EBITA var i andet kvartal 2003 hhv. DKK 1.148 mio. og DKK 130 mio. mod DKK 1.141 mio. og DKK 112 mio. i første kvartal. I andet kvartal 2002 var omsætningen DKK 1.170 mio. og EBITA DKK 80 mio. inden for headset, høreapparater og audiologisk diagnoseudstyr. Den svagere USD har reduceret omsætningen med DKK 145 mio. i forhold til andet kvartal 2002. USD og USD-relaterede valutaer tegnede sig for ca. 52% af den samlede omsætning.

Kapacitetsomkostningerne eksklusive afskrivninger var DKK 419 mio. mod DKK 454 mio. i samme periode 2002. Reduktionen i kapacitetsomkostningerne skyldes den faldende USD.

Afholdte udviklingsomkostninger beløb sig til DKK 71 mio. mod DKK 83 mio. i andet kvartal 2002.

Amortiseringer af goodwill og øvrige erhvervede immaterielle aktiver udgjorde i andet kvartal i alt DKK 63 mio. Omstrukturingsomkostninger beløb sig til DKK 100 mio. og hidrører fra de allerede udmeldte initiativer vedrørende flytningen af Hello Direct fra Californien til New Hampshire, flytningen af produktionen fra UK og USA til Kina inden for headset-aktiviteterne og endelig flytningen af ITE-høreapparatproduktionen fra Chicago til den eksisterende fabrik i Minneapolis, Minnesota. Kvartalets finansielle nettoposter var DKK (5) mio.

GN's ordinære resultat før skat var i andet kvartal DKK 33 mio.

Antallet af medarbejdere var i kvartalet 4.015, hvilket er et begrænset fald i forhold til første kvartal. En del af headset-produktionen planlægges insourcet.

Trods et vigende contact center-marked var omsætningen inden for CC&O på niveau med første kvartal, hvilket især skyldes den succesrige lancering i februar af det trådløse headset GN 9120 til kontorer. Den resterende headset-produktion flyttes over sensommeren fra Nashua, New Hampshire, og Washington, UK, til fabrikken i Xiamen, Kina. Overflytningen af de engelske reparationsaktiviteter og etableringen af et logistikcenter i Holland ventes endeligt gennemført ved udgangen af september 2003.

Mobilomsætningen steg især i Europa, hvor GN er i færd med at slå sit JABRA-brand fast. Det er fortsat JABRA BT200, der er GN's bedst sælgende Bluetooth® headset. I andet kvartal solgte GN Bluetooth headset for DKK 88 mio., svarende til 76% af den samlede mobilomsætning.

Optimeringen af høreapparatproduktionen fortsætter med udbygningen af ITE-produktionen i Minneapolis. Markedet har taget positivt imod de nye "åbne" høreapparater, ReSoundAIR og Canta7/Open.

De amerikanske og tyske markeder for audiologisk diagnoseudstyr er fortsat svage, men kompenseres af god efterspørgsel på flere europæiske markeder, specielt England. Arbejdet med at samle flere funktionaliteter på en fælles platform pågår planmæssigt.

GN har afsluttet skattesagen vedrørende en række kabelprojekter i Østeuropa med tilfredsstillende resultat. Den 31. marts 2003 var DKK 180 mio., som GN tidligere har indbetalt til skattemyndighederne, opført som et tilgodehavende. Dette beløb inklusive renter, i alt DKK 200 mio., refunderes GN. GN har samtidig søgt om tilbagebetaling af DKK 20 mio., i relation til fradragsretten for tab ved udstedelse af medarbejderaktier i tidligere år. Dette forventes samlet at påvirke cash flow fra driften med omkring DKK 220 mio. i løbet af andet halvår.

Som led i afhændelsen af NetTest skulle GN betale netto op til DKK 150 mio. til køberen af NetTest til dækning af bl.a. omstruktureringer og husleje over de kommende ti år. GN har indgået en aftale om en engangsbetaling på netto DKK 59 mio., der løser GN fra den tidligere forpligtelse. Samlet har GN betalt netto DKK 89 mio. i 2003 som led i afhændelsen af NetTest. Aftalen medfører indtægtsførelse af DKK 68 mio. af den hensættelse, der blev indregnet i forbindelse med afhændelsen af NetTest.

GN's hovedsæde på Kgs. Nytorv er solgt for DKK 65 mio. og fraflyttet i efteråret.

Balance

Den samlede balancesum udgjorde ultimo kvartalet DKK 7.284 mio. mod DKK 7.733 mio. den 31. marts 2003. Goodwill på DKK 3.192 mio. fordeler sig med hhv. DKK 564 mio. på headset og DKK 2.628 mio. på høreapparater og audiologisk diagnoseudstyr.

The Bluetooth word mark and logos are owned by the Bluetooth SIG, Inc. and any use of such marks by GN Netcom is under license.

Varebeholdninger og debitorer beløb sig til hhv. DKK 680 mio. og DKK 948 mio. mod DKK 606 mio. og DKK 933 mio. ultimo første kvartal. Stigningen i varebeholdningen skyldes dels opbygning af sikkerhedslagrene inden for mobilområdet foranlediget af usikkerheden forbundet med SARS og dels ikke-optimal lagerstyring i forbindelse med bl.a. lancering af nye produkter i høreapparatvirksomheden. Reduktionen i de likvide beholdninger fra DKK 271 mio. ultimo første kvartal til DKK 107 mio. ultimo andet kvartal skyldes en mere effektiv udnyttelse af GN's likviditet.

Egenkapitalen udgjorde den 30. juni 2003 DKK 4.440 mio. mod DKK 4.611 mio. ultimo første kvartal. Valutakursreguleringer har reduceret egenkapitalen med DKK 202 mio. i andet kvartal.

Den forrentede nettogæld var ved kvartalets udgang DKK 1.300 mio., hvilket er en stigning på DKK 65 mio. siden den 31. marts i år. Stigningen skyldes øgede likviditetsbindinger i arbejdskapital.

Cash Flow

Cash flow fra driften på DKK 78 mio. belastes med omstrukturingsbetalinger på DKK (40) mio. Likviditetspåvirkningen af investeringer udgjorde DKK (139) mio. mod DKK (100) mio. i første kvartal 2003 og DKK (101) mio. i andet kvartal 2002. Investeringerne består af udviklingsprojekter, i begrænset omfang af materielle anlægsaktiver og betalingen vedrørende NetTest. I kvartalet er færdigvare- og komponentlagrene forøget med DKK 84 mio., heraf med DKK 38 i mobilaktiviteterne. Stigningen i mobillagrene vil blive elimineret i løbet af andet halvår. Øvrige varelagre er fortsat for høje og vil blive nedbragt løbende.

Det frie cash flow inden for headset, høreapparater og audiologisk diagnoseudstyr blev DKK (61) mio. mod DKK 32 mio. i første kvartal 2003 og DKK (46) mio. i andet kvartal 2002. I takt med at de store strukturelle ændringer gennemføres, og den fælles IT-plattform implementeres, vil indsatsen for at øge cash flowet blive styrket, da dette endnu ikke er tilfredsstillende.

Aktieoptioner

Der er som meddelt i rapporten for første kvartal 2003 tildelt optioner for DKK 24 mio. (Black & Scholes) inden for det amerikanske og europæiske program på vilkår som beskrevet i årsregnskabet 2002. Optionerne med en strikekurs på 18,3, der er gennemsnitskursen 20 dage efter offentliggørelsen af årsrapporten for 2002, er tildelt 128 medarbejdere. Den europæiske tranche med en "hurdle rate" på 6%

udgør godt 54% af tildelingen på 2.437.500 stk. og den nordamerikanske tranche uden "hurdle rate" de resterende 46%.

Ultimo andet kvartal udestod i alt 3.713.896 stk. europæiske og 3.772.810 stk. amerikanske optioner, svarende til i alt 3,4% af aktiekapitalen. I overensstemmelse med GN's regnskabspraksis er det teoretiske favørelement ikke indregnet i resultatopgørelsen.

Direktionens beholdning af optioner udgjorde 955.875 stk. med en gennemsnitlig strikekurs på 47,7. Ledende medarbejderes beholdning var 2.009.819 stk. med en gennemsnitlig strikekurs på 56,6 og øvrige medarbejderes beholdning var 4.521.012 stk. med en gennemsnitlig strikekurs på 72,9.

Bestyrelsen tildeles ikke optioner.

Aktier

Bestyrelsen og direktionen ejede ultimo andet kvartal hhv. 57.513 stk. og 33.290 stk. GN-aktier. Ledende og øvrige medarbejdere i GN's insiderregister ejede 438.328 stk. GN-aktier.

GN ejede pr. 30. juni uforandret 8.464.311 stk. egne aktier, svarende til 3,9% af aktiekapitalen. Udenlandske investorer ejer knap 40% af aktiekapitalen. Danske institutionelle investorer ejer ca. 30% og private investorer 25% af GN's aktiekapital.

Contact Center & Office Division

CC&O realiserede i et vigende contact center-marked en omsætning på DKK 320 mio., hvilket er på niveau med kvartalet før og 14% lavere end i andet kvartal 2002. Den lavere USD har isoleret set reduceret omsætningen med DKK 59 mio. i forhold til andet kvartal 2002. Endelig har fokuseringen af Hello Directs produktprogram reduceret salget i Nordamerika, der tegner sig for 51% af den samlede CC&O-omsætning.

De nye produkter fra 2002 og 2003 stod for omkring 30% af omsætningen i andet kvartal, og salget af det trådløse GN 9120 er fortsat meget tilfredsstillende.

Mobile Division

Mobilsalget blev DKK 113 mio., hvilket er 11% mere end i første kvartal og en stigning på knap 90% fra andet kvartal 2002. Efterspørgslen målt i værdi retter sig især mod Bluetooth produkter, hvoraf de første OEM-produkter blev leveret til Motorola i april 2002. Den europæiske ekspansion forløber planmæssigt med nye distributionsaftaler, der

giver JABRA adgang til omkring 17.000 butikker i Europa. Omsætningen i Europa tegnede sig for 40% af det samlede salg i andet kvartal.

Konkurrencen på Bluetooth markedet er som ventet blevet skærpet, idet flere betydende aktører har lanceret produkter over sommeren. I efteråret vil GN indlede leverancerne under den anden OEM-kontrakt med Motorola.

CC&O og Mobile Division realiserede i andet kvartal et samlet EBITA på DKK 42 mio. (EBITA-margin 9,7%) mod DKK 41 mio. i første kvartal 2003 (9,8%) og DKK 27 mio. (6,2%) i andet kvartal 2002.

Cash flow fra driften blev DKK 25 mio. mod DKK 51 mio. i første kvartal 2003 og DKK 14 mio. i andet kvartal 2002.

Høreapparater

Omsætningen af høreapparater faldt fra første til andet kvartal 2003 med 1% til DKK 628 mio. på grund af den svagere USD. Den organiske vækst var 7% sammenholdt med omsætningen i andet kvartal 2002, hvor omsætningen var DKK 659 mio.

Væksten skyldes vundne markedsandele i såvel USA som i dele af Europa. I USA spores en vis fremgang i salget af de avancerede digitale produkter, hvorfor maj-lanceringen af ReSoundAIR og Canta7/Open tidsmæssigt synes at være gunstig. GN's digitale andel er omkring 80%, og de fortsættende brands tegner sig for mere end 90% af salget. De nye produkter og produktvarianter fra 2002 og 2003 udgør næsten 50% af omsætningen.

I juni annonceredes konsolideringen af den nordamerikanske ITE-produktion. De digitale ITE-produkter vil fra marts 2004 alle blive fremstillet i Minneapolis, hvor en række tekniske og administrative funktioner også samles i løbet af det kommende år. Tiltaget er den sidste store omstrukturering som led i GN ReSounds "Closing the Margin Gap"-projekt, der skal bringe lønsomheden inden for høreapparatvirksomheden op blandt branchens bedste inden udgangen af 2004.

Audiologisk diagnoseudstyr

GN Otometrics realiserede i andet kvartal en omsætning på DKK 82 mio. mod DKK 87 mio. i første kvartal 2003 og DKK 71 mio. i andet kvartal 2002.

Leverancer til det engelske sundhedsvæsen har været med til at sikre væksten sammenholdt med andet kvartal 2002.

Høreapparater og audiologisk diagnoseudstyr realiserede samlet et EBITA på DKK 98 mio. (EBITA-margin 13,8%) mod DKK 87 mio. (12,1%) i første kvartal 2003 og DKK 62 mio. (8,5%) i andet kvartal 2002.

Cash flow fra driften blev DKK 47 mio. mod DKK 98 mio. i kvartalet før og DKK (4) mio. i andet kvartal 2002.

Øvrige aktiviteter

GN Store Nordiske Telegraf-Selskab realiserede i andet kvartal en omsætning på DKK 5 mio. og et EBITA på DKK 1 mio.

DPTG I/S, som GN ejer 75% af, er fortsat involveret i en voldgiftssag med Telekomunikacja Polska S.A. om principperne for trafikopgørelsen på det polske NSL-fiberoptiske telesystem, hvor DPTG har ret til en andel af nettoindtægterne fra systemet i perioden 1994-2009. Et positivt udfald af voldgiften eller et for DPTG acceptabelt forlig af sagen kan inkludere en terminering af hele kontrakten og dermed også afregning for forventet fremtidig trafik til og med 2009. Det er ikke muligt at offentliggøre yderligere oplysninger, da offentliggørelse kan påvirke sagens udfald.

Resultatopgørelse	Koncern			
(DKK mio.)	2. kv. 2003 (urev.)	2. kv. 2002 (urev.) *	År til dato 2003 (urev.)	År til dato 2002 (urev.) *
Nettoomsætning	1.148	1.415	2.289	2.783
Produktionsomkostninger	(514)	(727)	(1.029)	(1.429)
Bruttoresultat	634	688	1.260	1.354
Udviklingsomkostninger	(64)	(93)	(122)	(180)
Salgs- og distributionsomkostninger	(279)	(407)	(564)	(816)
Ledelses- og administrationsomkostninger	(163)	(229)	(335)	(452)
Andre driftsindtægter	2	2	3	5
Amortisering og nedskrivning af goodwill og øvrige immaterielle anlægsaktiver erhvervet ved virksomhedskøb	(63)	(169)	(128)	(288)
Omstrukturering	(100)	(100)	(107)	(157)
Resultat af primær drift før resultatandele	(33)	(308)	7	(534)
Andel af resultat i associerede virksomheder	3	(2)	3	(3)
Resultat af primær drift	(30)	(310)	10	(537)
Fortjeneste/tab ved afhændelse af ophørende aktiviteter	68	(5)	68	42
Resultat før finansielle poster	38	(315)	78	(495)
Finansielle indtægter	18	47	41	60
Finansielle omkostninger	(23)	(68)	(62)	(93)
Resultat af ordinær drift før skat	33	(336)	57	(528)
Skat af ordinært resultat	(2)	(84)	(28)	(29)
Ordinært resultat efter skat	31	(420)	29	(557)
Minoritetsaktionærernes andel af periodens resultat	-	-	-	-
GN Store Nords andel af periodens resultat	31	(420)	29	(557)
* Inklusive NetTest, der er afhændet 31. december 2002				
Resultat pr. aktie (EPS)	0,15	(1,99)	0,14	(2,64)
Resultat pr. aktie, fuldt udvandet (EPS)	0,15	(1,99)	0,14	(2,64)
Resultat pr. aktie ekskl. amortisering og nedskrivning af immaterielle aktiver og omstruktureringer mv. (EPS)	0,92	(0,69)	1,25	(0,50)
Resultat pr. aktie ekskl. amortisering og nedskrivning af immaterielle aktiver og omstruktureringer mv., fuldt udvandet (EPS)	0,91	(0,69)	1,25	(0,50)

Aktiver (DKK mio.)	Koncern			
	30. juni 2003 (urev.)	31. marts 2003 (urev.)	31. dec. 2002 (rev.)	30. juni 2002 (urev.)*
Anlægsaktiver				
Goodwill	3.192	3.396	3.578	6.361
Udviklingsprojekter, erhvervede	-	-	-	15
Udviklingsprojekter, egenudviklede	359	348	339	790
Software, erhvervet	-	-	-	22
Software, egenudviklet	99	103	101	90
Patenter og rettigheder	94	97	99	155
Telesystemer	55	56	58	64
Øvrige immaterielle anlægsaktiver	320	341	360	422
Immaterielle anlægsaktiver i alt	4.119	4.341	4.535	7.919
Fabriks- og kontorejendomme	109	108	106	122
Indretning, lejede lokaler	42	46	49	146
Tekniske anlæg og maskiner	76	74	79	152
Driftsmateriel og inventar	75	80	83	162
Leasede anlæg og inventar	9	10	11	7
Telesystemer	-	-	-	6
Anlæg under udførelse	22	14	6	6
Materielle anlægsaktiver i alt	333	332	334	601
Kapitalandele i associerede virksomheder	178	169	171	148
Andre værdipapirer	7	7	7	12
Andre tilgodehavender og deponerede bankindeståender	110	122	111	495
Udskudte skatteaktiver	345	354	330	309
Finansielle anlægsaktiver i alt	640	652	619	964
Anlægsaktiver i alt	5.092	5.325	5.488	9.484
Omsætningsaktiver				
Varebeholdninger	680	606	630	1.563
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	948	933	945	1.230
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	4	4	4	11
Tilgodehavende skat	229	234	231	295
Andre tilgodehavender	142	160	152	281
Deponeret bankindestående	-	111	117	-
Periodeafgrænsningsposter	69	78	80	115
Tilgodehavender i alt	1.392	1.520	1.529	1.932
Børsnoterede aktier	13	11	9	8
Likvide beholdninger	107	271	282	421
Omsætningsaktiver i alt	2.192	2.408	2.450	3.924
Aktiver i alt	7.284	7.733	7.938	13.408

* Inklusive NetTest, der er afhændet 31. december 2002

Passiver	Koncern				
	(DKK mio.)	30. juni 2003 (urev.)	31. marts 2003 (urev.)	31. dec. 2002 (rev.)	30. juni 2002 (urev.)*
Egenkapital					
Aktiekapital		879	879	879	879
Overkursfond		4.170	4.170	4.170	4.170
Opskrivningshænlæggelser		-	-	-	-
Kursreguleringer		(933)	(731)	(555)	(385)
Overført overskud		324	293	295	4.694
Egenkapital i alt		4.440	4.611	4.789	9.358
Minoritetsinteresser		-	-	-	-
Hensatte forpligtelser					
Pensionsforpligtelser og lignende forpligtelser		13	13	13	15
Udskudt skat		75	74	48	313
Andre hensatte forpligtelser		379	438	474	497
Hensatte forpligtelser i alt		467	525	535	825
Gæld					
Prioritetsgæld		3	3	3	3
Bankgæld		1.323	1.323	1.321	1.104
Kapitaliserede leasingforpligtelser		9	10	8	1
Anden langfristet gæld		86	90	97	460
Modtagne forudbetalinger		21	17	17	19
Langfristet gæld i alt		1.442	1.443	1.446	1.587
Afdrag på langfristet gæld		3	3	4	13
Bankgæld		78	177	197	397
Gæld til leverandører		312	304	322	470
Skyldig skat		68	84	76	135
Anden gæld		445	553	534	554
Modtagne forudbetalinger		29	33	35	69
Kortfristet gæld i alt		935	1.154	1.168	1.638
Gæld i alt		2.377	2.597	2.614	3.225
Passiver i alt		7.284	7.733	7.938	13.408

* Inklusive NetTest, der er afhændet 31. december 2002

Pengestrømsopgørelse		Koncern			
(DKK mio.)		2. kvrt. 2003 (urev.)	2. kvrt. 2002 (urev.) *	År til dato 2003 (urev.)	År til dato 2002 (urev.) *
Drift					
Resultat af primær drift		(30)	(310)	10	(537)
Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger		120	279	242	494
Andre reguleringer		117	30	150	72
Driftens likviditetsvirkning før ændring i arbejdskapital		207	(1)	402	29
Ændring i varebeholdninger		(84)	-	(86)	32
Ændring i tilgodehavender		(14)	(23)	(43)	92
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		42	66	53	(2)
Ændring i arbejdskapital i alt		(56)	43	(76)	122
Driftens likviditetsvirkning før finansielle poster, omstruktureringer og skat		151	42	326	151
Modtagne renter og udbytter mv.		4	11	6	16
Betalte renter		(25)	(28)	(43)	(51)
Betalte omstruktureringer		(40)	(60)	(58)	(111)
Betalte skatter, netto		(12)	(6)	(21)	(27)
Pengestrømme fra driftsaktivitet		78	(41)	210	(22)
Investeringer					
Køb af immaterielle anlægsaktiver ekskl. udviklingsprojekter		(7)	(16)	(20)	(31)
Udviklingsprojekter, erhvervede og egenudviklede		(32)	(111)	(68)	(215)
Køb af materielle anlægsaktiver		(38)	(35)	(68)	(74)
Køb af finansielle anlægsaktiver		(6)	-	(6)	-
Salg af immaterielle anlægsaktiver		-	4	1	4
Salg af materielle anlægsaktiver		1	12	5	30
Salg af finansielle anlægsaktiver		2	(2)	9	42
Køb/salg af børsnoterede værdipapirer		-	1	-	1
Køb af virksomheder		-	(21)	(3)	(21)
Salg af udlejningsejendomme		-	-	-	68
Kontant salgsvederlag, netto		(59)	-	(89)	-
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		(139)	(168)	(239)	(196)
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet		(61)	(209)	(29)	(218)
Finansiering					
Nedbringelse af kortfristet gæld		(107)	30	(128)	11
Afdrag og nedbringelse af langfristet gæld		-	12	-	(29)
Kursreguleringer mv.		6	7	(12)	(26)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		(101)	49	(140)	(44)
Nettopengestrømme		(162)	(160)	(169)	(262)
Likvide midler ved periodens begyndelse		271	645	282	740
Kursregulering, likvide midler primo		(2)	(64)	(6)	(57)
Likvide midler ved periodens begyndelse		269	581	276	683
Likvide midler ved periodens udgang		107	421	107	421

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det øvrige regnskabsmateriale
* Inklusive NetTest, der er afhændet 31. december 2002

Koncernens egenkapital

(DKK mio.)	Aktiekapital (opdelt i aktier à DKK 4)	Overkurs- fond	Opskrivnings- henlæggelser	Kurs- reguleringer	Overført overskud	Total egenkapital ultimo
Balance 31. december 2001	879	4.170	1	407	5.251	10.708
Periodens resultat	-	-	-	-	(557)	(557)
Valutakursregulering mv.	-	-	(1)	(792)	-	(793)
Balance 30. juni 2002	879	4.170	-	(385)	4.694	9.358
Periodens resultat	-	-	-	-	(4.557)	(4.557)
Skat af egenkapitalbevægelser	-	-	-	-	155	155
Valutakursregulering mv.	-	-	-	(170)	3	(167)
Balance 31. december 2002	879	4.170	-	(555)	295	4.789
Periodens resultat	-	-	-	-	29	29
Valutakursregulering mv.	-	-	-	(378)	-	(378)
Balance 30. juni 2003	879	4.170	-	(933)	324	4.440

Investororienteret resultatopgørelse pr. kvartal

(Begreberne EBITDA og EBITA er ikke defineret i International Financial Reporting Standards (IFRS) eller årsregnskabsloven)

(DKK mio.)	3. kvrt. 2001 (urev.)*	4. kvrt. 2001 (urev.)*	1. kvrt. 2002 (urev.)*	2. kvrt. 2002 (urev.)*	3. kvrt. 2002 (urev.)*	4. kvrt. 2002 (urev.)*	1. kvrt. 2003 (urev.)	2. kvrt. 2003 (urev.)	År til dato 2002 (urev.)*	År til dato 2003 (urev.)
Nettoomsætning	1.682	1.710	1.368	1.415	1.273	1.456	1.141	1.148	2.783	2.289
Produktionsomkostninger	(842)	(957)	(686)	(712)	(1.300) **	(747)	(507)	(505)	(1.398)	(1.012)
Bruttoresultat	840	753	682	703	(27)	709	634	643	1.385	1.277
Afholdte udviklingsomkostninger	(163)	(165)	(151)	(160)	(135)	(175)	(68)	(71)	(311)	(139)
Salgs- og distributionsomkostninger	(438)	(472)	(401)	(390)	(360)	(334)	(282)	(276)	(791)	(558)
Ledelses- og administrationsomkostninger	(205)	(236)	(197)	(201)	(194) **	(171)	(153)	(145)	(398)	(298)
Andre driftsindtægter	(1)	7	3	2	-	4	1	2	5	3
Resultat af primær drift før aktivering og amortisering af udviklingsomkostninger, afskrivninger, amortisering og nedskrivninger af immaterielle aktiver erhvervet ved virksomhedskøb	33	(113)	(64)	(46)	(716)	33	132	153	(110)	285
Aktivering af udviklingsomkostninger	109	120	104	111	92	70	35	33	215	68
Amortisering af udviklingsomkostninger	(34)	(36)	(40)	(44)	(454) **	(43)	(25)	(26)	(84)	(51)
EBITDA	108	(29)	-	21	(1.078)	60	142	160	21	302
Afskrivninger vedr.:										
Produktion	(22)	(9)	(16)	(15)	(14)	(14)	(8)	(9)	(31)	(17)
Salg og distribution	(7)	(17)	(8)	(9)	(6)	(7)	(3)	(3)	(17)	(6)
Administration	(32)	(23)	(26)	(28)	(44) **	(20)	(19)	(18)	(54)	(37)
EBITA	47	(78)	(50)	(31)	(1.142)	19	112	130	(81)	242
Andel af resultat i associerede virksomheder	3	-	(1)	(2)	-	(30)	-	3	(3)	3
Amortisering af goodwill	(139)	(135)	(103)	(103)	(99)	(58)	(56)	(55)	(206)	(111)
Amortisering af øvrige immaterielle anlægsaktiver erhvervet ved virksomhedskøb	(16)	(21)	(16)	(16)	(16)	(6)	(9)	(8)	(32)	(17)
Omstrukturering	(29)	(306)	(57)	(100)	(85)	(132)	(7)	(100)	(157)	(107)
Nedskrivninger	3	(2.547)	-	(58)	(2.675) **	14	-	-	(58)	-
Omkostninger vedr. planlagt børsnotering af NetTest	(5)	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultat af primær drift (EBIT)	(136)	(3.088)	(227)	(310)	(4.017)	(193)	40	(30)	(537)	10
Fortjeneste ved salg af ejendomme	68	-	47	-	-	-	-	-	47	-
Fortjeneste/tab ved salg af ophørende aktiviteter	(95)	-	-	(5)	-	(489)	-	68	(5)	68
Kursgevinst/-tab på aktier	17	12	4	(2)	(1)	2	1	2	2	3
Finansielle indtægter	(12)	95	9	49	2	69	22	16	58	38
Finansielle omkostninger	(22)	(85)	(25)	(68)	(32)	(102)	(39)	(23)	(93)	(62)
Resultat af ordinær drift før skat (EBT)	(180)	(3.066)	(192)	(336)	(4.048)	(713)	24	33	(528)	57
Skat af ordinært resultat	28	184	55	(64)	(71) **	275	(26)	(2)	(29)	(28)
Periodens resultat efter skat	(152)	(2.882)	(137)	(420)	(4.119)	(438)	(2)	31	(557)	29
Minoritetsaktionærernes andel af periodens resultat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GN Store Nords andel af periodens resultat	(152)	(2.882)	(137)	(420)	(4.119)	(438)	(2)	31	(557)	29

*) Regnskabsposterne er for 3. kvartal 2001 til 4. kvartal 2002 inklusive NetTest, der er afhændet 31. december 2002.

***) Disse regnskabsposter er særligt påvirket af nedskrivning af aktiver i NetTest.

Forretningsområdernes drift pr. kvartal

(Begreberne EBITDA og EBITA er ikke defineret i International Financial Reporting Standards (IFRS) eller årsregnskabsloven)

(DKK mio.)	3. kv. 2001 (urev.)	4. kv. 2001 (urev.)	1. kv. 2002 (urev.)	2. kv. 2002 (urev.)	3. kv. 2002 (urev.)	4. kv. 2002 (urev.)	1. kv. 2003 (urev.)	2. kv. 2003 (urev.)	År til dato 2002 (urev.)	År til dato 2003 (urev.)
Omsætning										
Contact Center & Office	358	367	373	373	335	338	317	320	746	637
Mobile Headsets	113	130	33	60	99	143	102	113	93	215
GN Netcom	471	497	406	433	434	481	419	433	839	852
Hearing Instruments	647	684	657	659	613	664	635	628	1.316	1.263
Audiologic Diagnostics Equipment	77	72	82	71	67	90	87	82	153	169
GN ReSound	724	756	739	730	680	754	722	710	1.469	1.432
Øvrige *	12	20	6	7	8	4	-	5	13	5
Ny GN i alt	1.207	1.273	1.151	1.170	1.122	1.239	1.141	1.148	2.321	2.289
NetTest	475	437	217	245	151	217	-	-	462	-
Total	1.682	1.710	1.368	1.415	1.273	1.456	1.141	1.148	2.783	2.289
Bruttoresultat										
GN Netcom	247	249	210	223	214	238	232	231	433	463
GN ReSound	346	371	387	381	362	408	402	408	768	810
Øvrige *	15	25	10	11	5	9	-	4	21	4
Ny GN i alt	608	645	607	615	581	655	634	643	1.222	1.277
NetTest	232	108	75	88	(608) **	54	-	-	163	-
Total	840	753	682	703	(27)	709	634	643	1.385	1.277
Kapacitetsomkostninger ekskl. udviklingsomkostninger og afskrivninger på anlægsaktiver										
GN Netcom	(168)	(174)	(155)	(166)	(149)	(148)	(159)	(157)	(321)	(316)
GN ReSound	(250)	(273)	(279)	(270)	(248)	(248)	(261)	(250)	(549)	(511)
Øvrige *	(14)	(24)	(19)	(18)	(17)	(17)	(14)	(12)	(37)	(26)
Ny GN i alt	(432)	(471)	(453)	(454)	(414)	(413)	(434)	(419)	(907)	(853)
NetTest	(212)	(230)	(142)	(135)	(140) **	(88)	-	-	(277)	-
Total	(644)	(701)	(595)	(589)	(554)	(501)	(434)	(419)	(1.184)	(853)
Afholdte udviklingsomkostninger										
GN Netcom	(33)	(27)	(21)	(27)	(26)	(27)	(18)	(15)	(48)	(33)
GN ReSound	(45)	(45)	(47)	(56)	(53)	(68)	(50)	(56)	(103)	(106)
Øvrige *	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ny GN i alt	(78)	(72)	(68)	(83)	(79)	(95)	(68)	(71)	(151)	(139)
NetTest	(85)	(93)	(83)	(77)	(56)	(80)	-	-	(160)	-
Total	(163)	(165)	(151)	(160)	(135)	(175)	(68)	(71)	(311)	(139)
Aktivisering af udviklingsomkostninger										
GN Netcom	13	12	11	15	15	18	8	7	26	15
GN ReSound	31	24	24	32	32	36	27	26	56	53
Øvrige *	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ny GN i alt	44	36	35	47	47	54	35	33	82	68
NetTest	65	84	69	64	45	16	-	-	133	-
Total	109	120	104	111	92	70	35	33	215	68
Amortisering af udviklingsomkostninger										
GN Netcom	-	(5)	(4)	(5)	(6)	(8)	(11)	(13)	(9)	(24)
GN ReSound	(7)	(4)	(6)	(6)	(7)	(27)	(14)	(13)	(12)	(27)
Øvrige *	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ny GN i alt	(7)	(9)	(10)	(11)	(13)	(35)	(25)	(26)	(21)	(51)
NetTest	(27)	(27)	(30)	(33)	(44) **	(8)	-	-	(63)	-
Total	(34)	(36)	(40)	(44)	(454)	(43)	(25)	(26)	(84)	(51)
Ordinære afskrivninger										
GN Netcom	(13)	(14)	(12)	(13)	(14)	(15)	(11)	(11)	(25)	(22)
GN ReSound	(20)	(6)	(19)	(19)	(17)	(16)	(17)	(17)	(38)	(34)
Øvrige *	(6)	(7)	(3)	(2)	(4)	(3)	(2)	(2)	(5)	(4)
Ny GN i alt	(39)	(27)	(34)	(34)	(35)	(34)	(30)	(30)	(68)	(60)
NetTest	(22)	(22)	(16)	(18)	(29) **	(7)	-	-	(34)	-
Total	(61)	(49)	(50)	(52)	(64)	(41)	(30)	(30)	(102)	(60)
EBITA										
GN Netcom	46	41	29	27	34	58	41	42	56	83
GN ReSound	55	67	60	62	69	85	87	98	122	185
Øvrige *	(5)	(6)	(12)	(9)	(16)	(11)	(16)	(10)	(21)	(26)
EBITA-margin										
GN Netcom	9,8 %	8,2 %	7,1 %	6,2 %	7,8 %	12,1 %	9,8 %	9,7 %	6,7 %	9,7 %
GN ReSound	7,6 %	8,9 %	8,1 %	8,5 %	10,2 %	11,3 %	12,1 %	13,8 %	8,3 %	12,9 %
Øvrige *	(41,7)%	(30,0)%	(200,0)%	(128,6)%	(200,0)%	(275,0)%	-	-	(161,5)%	(520,0)%
Ny GN i alt	8,0 %	8,0 %	6,7 %	6,8 %	7,8 %	10,7 %	9,8 %	11,3 %	6,8 %	10,6 %
NetTest	(10,3)%	(41,2)%	(58,5)%	(45,3)%	(813,9)%	(52,1)%	-	-	(51,5)%	-
Total	2,8 %	(4,6)%	(3,7)%	(2,2)%	(89,7)%	1,3 %	9,8 %	11,3 %	(2,9)%	10,6 %
Omstruktureringssomkostninger, indregnet i resultatopgørelsen										
GN Netcom	-	(14)	-	-	(22)	-	-	(59)	-	(59)
GN ReSound	(18)	(102)	(37)	(28)	(19)	(56)	(7)	(41)	(65)	(48)
Øvrige *	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ny GN i alt	(18)	(116)	(37)	(28)	(41)	(56)	(7)	(100)	(65)	(107)
NetTest	(11)	(190)	(20)	(72)	(44)	(76)	-	-	(92)	-
Total	(29)	(306)	(57)	(100)	(85)	(132)	(7)	(100)	(157)	(107)

* Under "Øvrige" indgår Telegraf-Selskabet, GN Ejendomme, Koncernstab, Finans og elimineringer.

** Disse regnskabsposter er særligt påvirket af nedskrivning af aktiver i NetTest.

Pengestrømsopgørelse pr. kvartal

(DKK mio.)	3. kv. 2001 (urev.)	4. kv. 2001 (urev.)	1. kv. 2002 (urev.)	2. kv. 2002 (urev.)	3. kv. 2002 (urev.)	4. kv. 2002 (urev.)	1. kv. 2003 (urev.)	2. kv. 2003 (urev.)	Ar til dato 2002 (urev.)	Ar til dato 2003 (urev.)
Pengestrømme fra driftsaktivitet før ændring i arbejdskapital										
GN Netcom			34	38	52	97	63	67	72	130
GN ReSound			91	53	79	159	146	148	144	294
Øvrige			(9)	(9)	(10)	(12)	(14)	(8)	(18)	(22)
Ny GN i alt			116	82	121	244	195	207	198	402
NetTest			(86)	(83)	(123)	(74)	-	-	(169)	-
Total			30	(1)	(2)	170	195	207	29	402
Pengestrømme fra driftsaktivitet før finansielle poster, omstruktureringer og skat										
GN Netcom	138	111	78	36	64	90	76	61	114	137
GN ReSound	66	170	51	32	87	293	128	102	83	230
Øvrige	(57)	62	6	5	(7)	25	(29)	(12)	11	(41)
Ny GN i alt	147	343	135	73	144	408	175	151	208	326
NetTest	81	85	(26)	(31)	(39)	(17)	-	-	(57)	-
Total	228	428	109	42	105	391	175	151	151	326
Pengestrømme fra driftsaktivitet										
GN Netcom	106	95	49	14	44	60	51	25	63	76
GN ReSound	63	57	(11)	(4)	26	172	98	47	(15)	145
Øvrige	(75)	277	47	45	37	78	(17)	6	92	(11)
Ny GN i alt	94	429	85	55	107	310	132	78	140	210
NetTest	100	(55)	(66)	(96)	(49)	(105)	-	-	(162)	-
Total	194	374	19	(41)	58	205	132	78	(22)	210
Pengestrømme fra investeringsaktivitet										
GN Netcom	(67)	(39)	(21)	(39)	(27)	(38)	(15)	(19)	(60)	(34)
GN ReSound	(165)	(71)	(38)	(65)	(74)	(80)	(58)	(63)	(103)	(121)
Øvrige	35	86	109	3	1	-	(27)	(57)	112	(84)
Ny GN i alt	(197)	(24)	50	(101)	(100)	(118)	(100)	(139)	(51)	(239)
NetTest	(56)	(102)	(78)	(67)	(50)	(240)	-	-	(145)	-
Total	(253)	(126)	(28)	(168)	(150)	(358)	(100)	(139)	(196)	(239)
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktivitet										
GN Netcom	39	56	28	(25)	17	22	36	6	3	42
GN ReSound	(102)	(14)	(49)	(69)	(48)	92	40	(16)	(118)	24
Øvrige	(40)	363	156	48	38	78	(44)	(51)	204	(95)
Ny GN i alt	(103)	405	135	(46)	7	192	32	(61)	89	(29)
NetTest	44	(157)	(144)	(163)	(99)	(345)	-	-	(307)	-
Total	(59)	248	(9)	(209)	(92)	(153)	32	(61)	(218)	(29)

Udvikling i udvalgte balanceposter

(DKK mio.)	30. sept. 2001 (urev.)	31. dec 2001 (rev.)	31. marts 2002 (urev.)	30. juni 2002 (urev.)	30. sept. 2002 (urev.)	31. dec 2002 (rev.)	31. marts 2003 (urev.)	30. juni 2003 (urev.)
Goodwill								
GN Netcom	783	794	790	710	704	656	597	564
GN ReSound	3.608	3.686	3.672	3.184	3.181	2.922	2.799	2.628
Øvrige	69	-	-	-	-	-	-	-
Ny GN i alt	4.460	4.480	4.462	3.894	3.885	3.578	3.396	3.192
NetTest	4.969	2.571	2.537	2.467	-	-	-	-
Total	9.429	7.051	6.999	6.361	3.885	3.578	3.396	3.192
Udviklingsprojekter, erhvervede og egenudviklede								
GN Netcom	66	66	73	78	87	97	91	84
GN ReSound	143	169	188	208	236	242	257	275
Øvrige	-	-	-	-	-	-	-	-
Ny GN i alt	209	235	261	286	323	339	348	359
NetTest	571	535	575	519	100	-	-	-
Total	780	770	836	805	423	339	348	359
Varebeholdninger								
GN Netcom	351	319	307	273	249	228	223	276
GN ReSound	552	535	552	519	478	402	383	404
Øvrige	-	-	-	-	-	-	-	-
Ny GN i alt	903	854	859	792	727	630	606	680
NetTest	939	865	863	771	115	-	-	-
Total	1.842	1.719	1.722	1.563	842	630	606	680
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser								
GN Netcom	388	303	302	309	329	325	296	311
GN ReSound	615	575	616	564	557	526	550	548
Øvrige	195	150	143	95	118	94	87	89
Ny GN i alt	1.198	1.028	1.061	968	1.004	945	933	948
NetTest	631	469	323	262	165	-	-	-
Total	1.829	1.497	1.384	1.230	1.169	945	933	948
Gæld til leverandører								
GN Netcom	156	82	80	96	96	111	109	139
GN ReSound	240	220	213	241	169	183	176	157
Øvrige	10	14	11	9	9	28	19	16
Ny GN i alt	406	316	304	346	274	322	304	312
NetTest	228	184	154	124	92	-	-	-
Total	634	500	458	470	366	322	304	312